

CAPITULO V

CÁLCULO DEL COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN SEGÚN EL SISTEMA DE COSTOS ABC

A partir del diagnóstico realizado al sistema de costos actual de la empresa AGROLASA, en el capítulo anterior, donde se describió el proceso productivo de la empresa como una ilustración de la cadena de valor de dicha empresa para identificar a su vez las áreas claves, los centros de costos, las actividades desarrolladas y recursos consumidos en cada uno; a continuación se presenta el proceso de cálculo del costo de producción para la empresa AGROLASA en el sistema de costos ABC diseñado, como parte final de dicho sistema. Específicamente, a través de los impulsores respectivos, se asignan los costos identificados en el proceso productivo a las actividades, y posteriormente los costos de estas actividades son asignados a los productos elaborados por la empresa.

Es importante mencionar, que los cálculos realizados en este capítulo, corresponde a cifras hipotéticas.

Asignación de los Costos a las Actividades de los Centros

Costos por Categorías

Tal como se mencionó en la estructura de flujo de costos, la acumulación de costos a través de los centros de costos inicia con la determinación de los salarios, cargas sociales y costos de asignación específica.

Costos Asociados a Salarios (Nivel I)

Siguiendo la metodología de la estructura de flujo de costos, el cálculo de los costos se inicia con la determinación de los costos asociados a los salarios en el primer nivel. Estos costos fluyen a cualquiera de los niveles en los que la mano de obra interviene, tal como se explicó en el capítulo anterior, fluyen a los niveles del IV al VII.

El cálculo en este nivel comienza con la **hoja de trabajo N° 1, IPNB-1** (Información de Personal Nómina Bruta). Tal como se aprecia en el gráfico 9, esta hoja de trabajo engloba el resumen sobre la nómina de la empresa por centro de costos.- En la sección de número de empleados se deberá, detallar el número de éstos por centro de costos y por su tipo (administrativos, operativos: directos o indirectos). Seguidamente en la sección de nómina bruta, deberá insertar los datos correspondientes a los totales en salarios por cada centro de acuerdo al número de empleados.

En los gráficos 10 y 11, se aprecian a través del módulo de auditoría las fórmulas en la barra de herramientas de la hoja de cálculo elaboradas en Microsoft Excel, las cuales permitieron el tratamiento de los datos. En el anexo C, se presentan las subsiguientes hojas de trabajo, correspondientes a los costos asociados al Nivel I.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana 2

Times New Roman 10 N K S % 000 78%

Hoja de Trabajo N° 1: IPNB - 1

AGROPECUARIA EL LAIGO, S.A.

Información de Personal y Nómina Bruta

Del: _____ al: _____

Centros de Costos	Número de Empleados		Nómina Bruta		Total
	Administrativo	Operativo	Administrativo	Operativo	
Contabilidad	-	-	-	-	-
Admon. Finanz. Y RRHH	2,00	-	1.365.000,00	-	1.365.000,00
Dirección General	10,00	-	24.843.972,00	-	24.843.972,00
Inversión y Desarrollo	-	8,00	-	3.240.000,00	3.240.000,00
Mantenimiento	-	35,00	-	14.474.000,00	14.474.000,00
Seguridad	-	12,00	-	4.860.000,00	4.860.000,00
Cocina	-	1,00	-	405.000,00	405.000,00
Reproducción	-	5,00	-	2.322.500,00	2.322.500,00
Control Sanitario	-	5,00	-	2.322.500,00	2.322.500,00
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	12,00	68,00	26.208.972,00	27.624.000,00	53.832.972,00
Ordeno	-	68,00	-	27.540.000,00	27.540.000,00
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Lecha	-	6,00	-	2.430.000,00	2.430.000,00
Levante	-	3,00	-	1.215.000,00	1.215.000,00
Total Personal Centro Actividades Operativas	-	77,00	-	31.185.000,00	31.185.000,00
Total General	12,00	77,00	26.208.972,00	27.624.000,00	53.832.972,00

IPNB-1 IPNB-1 (Formulas) IPHEX-2 IPHEX-2 (Formulas) IPBN-3 IPBN-3 (Formulas) IPTDA-4 IPTDA-4 (Formulas)

Autoformas

Listo

Gráfico 9. Hoja de trabajo N° 1. IPNB-1. Información de personal nómina bruta. Adaptación de Hicks (1998), los datos mostrados en el cuadro son creados por el autor para ejemplificar los costos e impulsores de costos y simular la acumulación de los costos a través del sistema ABC en las subsiguientes Hojas de Trabajo

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGRDLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € 78% 000 00 00

Escriba una pregunta

L2

	A	B	C	D	E
1	Hoja de Trabajo N° 1: IPNB - 1				
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.				
3	Información de Personal y Nómina Bruta				
4	Del: _____ al: _____				
5					
6	Numero de Empleados				
7	Centros de Costos		Operativo		Total
8	Contabilidad	Administrativo	Directo	Indirecto	=SUMA(B8:D8)
9	Admon. Finanz. Y RRIHH	= 'Nomina Gral.'!BK46			=SUMA(B9:D9)
10	Dirección General	= 'Nomina Gral.'!BN45 + 'Nomina Gral.'!BN			=SUMA(B10:D10)
11	Inversión y Desarrollo	= 'Nomina Gral.'!BH47			=SUMA(B11:D11)
12	Mantenimiento	= 'Nomina Gral.'!AM44			=SUMA(B12:D12)
13	Seguridad	= 'Nomina Gral.'!AS45			=SUMA(B13:D13)
14	Cocina	= 'Nomina Gral.'!AY44			=SUMA(B14:D14)
15	Reproducción	= 'Nomina Gral.'!BE44			=SUMA(B15:D15)
16	Control Sanitario	= 'Nomina Gral.'!AA44			=SUMA(B16:D16)
17	Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	=SUMA(B8:B16)	=SUMA(C8:C16)	=SUMA(D8:D16)	=SUMA(E8:E16)
18	Ordeño	= 'Nomina Gral.'!I45	= 'Nomina Gral.'!I44		=SUMA(B18:D18)
19	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Lecha		= 'Nomina Gral.'!O44		=SUMA(B19:D19)
20	Levante		= 'Nomina Gral.'!U44		=SUMA(B20:D20)
21	Total Personal Centro Actividades Operativas	=SUMA(B18:B20)	=SUMA(C18:C20)	=SUMA(D18:D20)	=SUMA(E18:E20)
22	Total General	=SUMA(B21:B17)	=SUMA(C21:C17)	=SUMA(D21:D17)	=SUMA(E21:E17)
23	Nomina Gral. IPNB-1 IPNB-1 (Formulas) IPHEX-2 IPHEX-2 (Formulas) IPBM-3 IPBM-3 (Formulas) IPTDA-4 IPTDA-4 (Form				

Dibuj Autoformas

Listo

Gráfico 10. Auditoria de fórmulas hoja de trabajo N° 1. IPNB-1. Información de personal nómina bruta, presentada en la gráfica N° 9.

El sistema de costos continúa con la hoja **de trabajo IPHEX – 2** (Gráficos 12, 13 y 14). Esta hoja de trabajo permitirá determinar la mano de obra que labora horas extras en la empresa. No aplica este cálculo para los centros de costos de contabilidad, administración, finanzas y RRHH, ya que en estos centros no se laboran horas extras, a diferencia de los demás centros de costos.

Las horas efectivas de trabajo se estiman para los cálculos en un total de 50 horas extras en un periodo “X” (Anexo c-1). Tal como se observa en la hoja de trabajo IPHEX-2 (Gráfico 12), se insertan los datos sobre el número de empleados directos o indirectos que laboraron horas extras, así como las horas efectivas trabajadas por turno; seguidamente se introducen las horas extras trabajadas por los empleados según el centro de costos al que pertenece, luego se determina el porcentaje que representan estas horas extras sobre el total de horas trabajadas. Posteriormente se obtiene la sumatoria del total de horas extras tanto por personal directo como indirecto, para calcular el sueldo promedio por hora; con estos datos se halla el costo de la mano de obra adicional, a la cual se le aplica la tasa que establece la Ley Orgánica del Trabajo (50%) como recargo para las jornadas extraordinarias, y así se halla la prima sobre el tiempo adicional laborado.

Los costos de primas por horas extraordinarias van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62)

Luego se presenta la **hoja de trabajo N° 3: IPBN-3** (Gráficos 15, 16 y 17), utilizada para determinar la cantidad de primas por trabajos que generen la cancelación de bono nocturno, pagadas por cada centro de costos.

El número total de empleados por centros de costos se extrae y traslada de la hoja de trabajo IPNB-1 a la hoja de trabajo IPBN-3 (La auditoria de fórmulas de esta hoja de trabajo se encuentra en el anexo C-2).

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 80% 000 % 00

		A	B	C	D	E	F	G	H
1		Hoja de Trabajo Nº 2: IPHEX - 2							
2		ACROPECUARIA EL LAGO, S.A.							
3		Información de Personal por Horas Extras - 2							
4		Del al							
5		Nº de Empleados por Centro que Trabajaron horas Extras		Hrs. Efectivas por Centro de Costo		Hrs. Extras Trabajadas por Centro			
6		Operativo		Operativo		Operativo		Operativo	
7		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Indirecto
8	Contabilidad	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
9	Admon. Finanz. Y RRHH	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
10	Dirección General	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
11	Inversión y Desarrollo	2,00	2,00	2,00	1.508,57	7,50			
12	Mantenimiento	2,00	2,00	2,00	6.600,00	5,00			
13	Seguridad	2,00	2,00	2,00	2.057,14	6,00			
14	Cocina				188,57				
15	Reproducción	2,00	2,00	2,00	942,86	4,00			
16	Control Sanitario	2,00	2,00	2,00	942,86	17,50			
17	Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	-	10,00	10,00	12.240,00	40,00			
18	Ordeño	1,00	1,00	1,00	12.308,57	6,00			
19	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	1,00	1,00	1,00	1.131,43	4,00			
20	Levante	1,00	1,00	1,00	565,71				
21	Total Personal Centro Actividades Operativas	3,00	-	3,00	14.005,71	10,00			
22	Total General	3,00	10,00	13,00	14.005,71	10,00			
23		Total horas efectivas			26.245,71	50,00			
24									

IPHEX-2 (Formulas) IPHEX-3 (Formulas) IPBDA-4 (Form) Listo

Gráfico 12. Hoja de trabajo IPHEX – 2. Información de Personal por Horas Extras – 2. Adaptación de Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar los costos e impulsores de costos y simular la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 80% 000 000

	Centros de Costos	% Hrs. Extras Operativo		N° de Horas		Hrs. Extras Promedio Sueldo / Hr.		Mano de Obra Adicional Operativo	
		Directo	Indirecto	Horas	Promedio	Directo	Indirecto		
		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a		
8	Contabilidad	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
9	Admon. Finanz. Y RRHH	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
10	Dirección General	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
11	Inversión y Desarrollo	0,50%	0,50%	7,50	2.147,73	2.147,73	16.107,95		
12	Mantenimiento	0,08%	0,08%	5,00	2.193,03	2.193,03	10.965,15		
13	Seguridad	0,29%	0,29%	6,00	2.362,50	2.362,50	14.175,00		
14	Cocina	0,00%	0,00%	-	2.147,73	2.147,73	-		
15	Reproducción	0,42%	0,42%	4,00	2.463,26	2.463,26	9.853,03		
16	Control Sanitario	1,86%	1,86%	17,50	2.463,26	2.463,26	43.107,01		
17	Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	-	0,03	40,00	13.777,50	13.777,50	94.208,14		
18	Ordeño	0,05%	0,05%	6,00	2.237,47	2.237,47	13.424,79		
19	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	0,35%	0,35%	4,00	2.147,73	2.147,73	8.590,91		
20	Levante	0,00%	0,00%	-	2.147,73	2.147,73	-		
21	Total Personal Centro Actividades Operativas	0,00	0,00	10,00	6.532,92	6.532,92	22.015,70		
22	Total General	0,00	0,04	50,00	20.310,42	20.310,42	116.223,84		
23									
24									

IPHEx-2 / IPHEx-2 (Formulas) / IPB-3 / IPB-3 (Formulas) / IPTDA-4 / IPTDA-4 (Form)

Autoformas Listo NUM

Gráfico 13. Continuación Hoja de trabajo IPHEX – 2. Información de Personal por Horas Extras – 2. Gráfica N° 12

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta 75% 000 000 %

M24

24	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
25		Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador										
26		1 Año Comercial Tiene	360	Días								
27		1 Semana	7	Días								
28		1 Año Comercial Tiene	51,43	Semanas Prom.								
29		1 Mes Comercial Tiene	4,29	Semanas Prom.								
30		1 Semana Tiene	44	Horas Según ley								
31		Horas Efectivas a Trabajar	188,57	Horas Promedio								
32		Horas Extras Trabajadas										
33		Total en el mes	50	Hrs.								
34		Turnos			Diurno	Nocturno	Mixto					
35		Horas Diurnas	8			5,5						
36		Horas Nocturnas	0		7	2						
37		Total Horas Jornada	8		7	7,5						
38		Horas Semanales		44	40	42						
39		Turnos		Diurno	Nocturno	Mixto						
40		Horas Mensuales Por Trabajador	188,57		71,43	180,00						
41		Total Horas Jornada Por	8		7	7,5						
42		Horas Semanales	44		40	42						
43		Jornadas que devengan Bono Nocturno Empleados que Trabajaron										
44		Centros de Costos		Empleados	de 7 pm a 5 am	Nocturno	Misto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 1/2 pm					
45		Seguridad	12,00		12							
46		Ordenfio	68			60						
47		Total Personal Centro Actividades Operativas	80		12	60						

IPBN-3 (Formulas) IPHEX-2 (Formulas) IPHEX-2 (Formulas) IPBN-3 (Formulas) IPBN-3 (Formulas) IPTDA-4 (Form) IPTDA-4 (Form) NUM

Dibuj Autoformas

Listo

Gráfico 16. Continuación hoja de trabajo N° 3: IPBN-3-2. Información de Personal Trabajos Bono Nocturno. Gráfica 15

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € 75% 000 000

M24

	Horas Bono Nocturno por Turno y Centro al mes	Jornada Normal	Nocturno de 7 pm a 5 am	Mixto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Mixto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 pm	Total Horas
47							
48	Horas Bono Nocturno por Turno y Centro al mes						
49	Centros de Costos						
50	Seguridad		84				84
51	Total Personal, Administrativo y Operativo (Indirecto)		84				84
52	Ordenio			120			120
53	Total Horas Personal Centro			120			120
54	Actividades Operativas						
55	Total General Horas Bono Nocturno		84	120			204
56	Total Global			204,00			204
57							
58							
59							
60							
61							
62							
63							
64							
65							
66							
67							

IPBM-1 (Formulas) IPHEX-2 (Formulas) IPHEX-3 (Formulas) IPTDA-4 (Form) NUM

Listo

Gráfico 17. Continuación hoja de trabajo N° 3: IPBN-3-2. Información de Personal Trabajos Bono Nocturno. Gráfica 15

Posteriormente, en las hojas de trabajo diseñadas, se inserta el número de empleados que trabajan en horarios nocturnos. Para ello, se definen la cantidad de trabajadores que laboran por cada turno. La hoja de trabajo debe ser diseñada para que al introducir el número de horas nocturnas por centro de costos, multiplicado por el costo promedio por hora, determinado en la hoja de trabajo IPHEX-2, más la tasa que establece la ley orgánica del trabajo (30%), se obtenga el bono nocturno por hora por cada centro.

Los costos de la prima por bono nocturno pasan directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62), al igual que los bonos por jornada extraordinaria.

El sistema de costos continúa con la **hoja de trabajo N° 4: IPTDA-4** (Gráfico 18). Esta hoja de trabajo recibe el mismo tratamiento que la hoja de trabajo IPBN-3, la cual busca determinar la prima por centro de costos por concepto de jornadas adicionales laboradas (La auditoría de fórmulas de esta hoja de trabajo se encuentra en el anexo C-3).

En el caso de AGROLASA, se elabora la hoja de trabajo **IPTDA-4** debido a la recurrencia que tiene en las jornadas adicionales en trabajadores dedicados al ordeño, este personal labora los siete días de la semana, hecho que no es catalogado como infracción o abuso patronal por parte del Ministerio del Poder Popular para el Trabajo en virtud que la producción de leche cruda es de vital importancia para el consumo humano. Por lo anterior, los trabajadores que realizan actividades de ordeño devengan un sueldo semanal de 8,5 días.

Lógicamente, la hoja de trabajo no se diseñó sólo por la particularidad del centro de costos de ordeño, sino que la misma podría ser usada para todos los centros de costos cuyos trabajadores laboren días adicionales a la jornada normal según su turno. Podría prestarse la confusión con la IPHEX-2, pero en esta se cargan los datos por concepto de horas extras, mientras que en la IPTDA-4 se cargan los datos correspondientes a las jornadas laboradas en los días de descanso, tal como lo señala el artículo 118 de la vigente Ley Orgánica del Trabajo.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 75% 000 00 %

B33

Hoja de Trabajo Nº 4: IPTDA - 4
AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Información de Personal Trabajos Días Adicionales (Días Feriados, Descanso)

Del _____ al _____

Centros de Costos	Empleados	Empleados que Trabajan Fuera de	Sueldo Promedio por Día	Nº de Días que Trabajo Adicional	%	Sueldo Promedio Día por Trabajo	Prima por Día Adicional
Contabilidad	2,00						
Admon. Finanz. Y RRIH	10,00						
Dirección General	8,00						
Inversión y Desarrollo	35,00						
Mantenimiento	12,00	12,00	13.500,00	4,29	150%	20.250,00	86.785,71
Seguridad	1,00						
Cocina	5,00	3,00	13.500,00	4,29	150%	20.250,00	86.785,71
Reproducción	5,00						
Control Sanitario	5,00						
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	78,00	15,00	27.000,00	4,29	150%	40.500,00	173.571,43
Ordeño	68,00	65,00	13.500,00	4,29	150%	20.250,00	86.785,71
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	6,00	2,00	13.500,00	4,29	150%	20.250,00	86.785,71
Levante	3,00	3,00	13.500,00	4,29	150%	20.250,00	86.785,71
Total Personal Centro Actividades Operativas	77,00	70,00	40.500,00			60.750,00	260.357,14
Total General	155,00	85,00	67.500,00			101.250,00	433.928,57

Página 1

Formulas IPTDA-4 (Form) IPNB-3 (Formulas) IPHEX-2 (Formulas) IPNB-1 (Formulas) IPNB-1 (Formulas) IPHEX-1 (Formulas) IPHEX-2 (Formulas) IPNB-3 (Formulas) IPTDA-4 (Form) NUM

Listo

Gráfico 18. Hoja de trabajo Nº 4: IPTDA -4. Información de Personal Trabajos. Días adicionales (días feriados, de descanso).
 Adaptación de Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de costos.

El Nivel I culmina con la **hoja de trabajo N° 5 IMODI-5**, ilustrada desde el gráfico 19 al 26 y la **hojas de trabajo N° 6: Hr. IMODI-6**, ilustrada desde el gráfico 27 al 29. Estas hojas de trabajo separan el costo del personal considerado como mano de obra directa, porcentualizando el tiempo que dicho personal realiza en actividades de mano de obra directa y el tiempo que actúan como mano de obra indirecta.

El costo de horas extraordinarias de la mano de obra directa por jornada laboral normal procede de la hoja de trabajo IPHEX-2 (Gráfico 14). Esto se combina para obtener los sueldos totales por jornada laboral normal pagados al personal de mano de obra directa, debido a que los sueldos pagados a los empleados por horas no son solamente por el tiempo trabajado, sino la porción que corresponde a las vacaciones o por días no laborados (enfermedad), y similares. El porcentaje por este tiempo pagado, aún sin trabajar se calcula para los empleados por horas sobre la hoja de trabajo CS-1 (gráficos 30 y 31).

Este cálculo depende de los datos resultantes en los formatos presentados al final de la hoja de trabajo IMODI-5 y de la hoja de trabajo Hr.MODI-6 (ver auditoria de fórmulas en los anexos C-4 y C-5 respectivamente), donde se presentan las horas en las cuales la mano de obra directa trabaja como indirecta. En consecuencia, el porcentaje de los sueldos pagados por el trabajo que se ejecuta (tiempo imputable) puede derivarse y extraerse de la hoja de trabajo CS-1.

Este porcentaje imputable de mano de obra directa se multiplica por los sueldos totales por jornada laboral normal pagados a los empleados para calcular los sueldos totales imputables pagados al personal de mano de obra directa.

Luego, se introduce el porcentaje del tiempo que los empleados directos dedicados a actividades indirectas para cada centro de costos aplicable. Este porcentaje se utiliza entonces para separar los sueldos imputables del personal de mano de obra en dos categorías: directa e indirecta.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000

F84 =SUMA(C84:E84)

Hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.

Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta

Del _____ al _____

Centros de Costos	Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa Horas Extraordinarias	Total Mano de Obra	%Mano de Obra Imputable	Mano de Obra Imputable	% Tiempo MOD en Actividades Indirectas	Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta	Mano de Obra Meta
Ordeño	27.540.000,00	13.424,79	27.553.424,79	52,19%	14.381.368,01	5,00%	719.068,40	13.662.299,61
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	2.430.000,00	8.590,31	2.438.590,31	52,19%	1.272.809,95	5,00%	63.640,50	1.209.169,45
Levante	1.215.000,00	-	1.215.000,00	52,19%	634.162,99	5,00%	31.708,15	602.454,84
Total General	31.185.000,00	22.015,70	31.207.015,70		16.288.340,94		814.417,05	15.473.923,90

IMODI-5 IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) AECE-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) NUM

Dibujar Autoformas

Listo

Gráfico 19. Hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

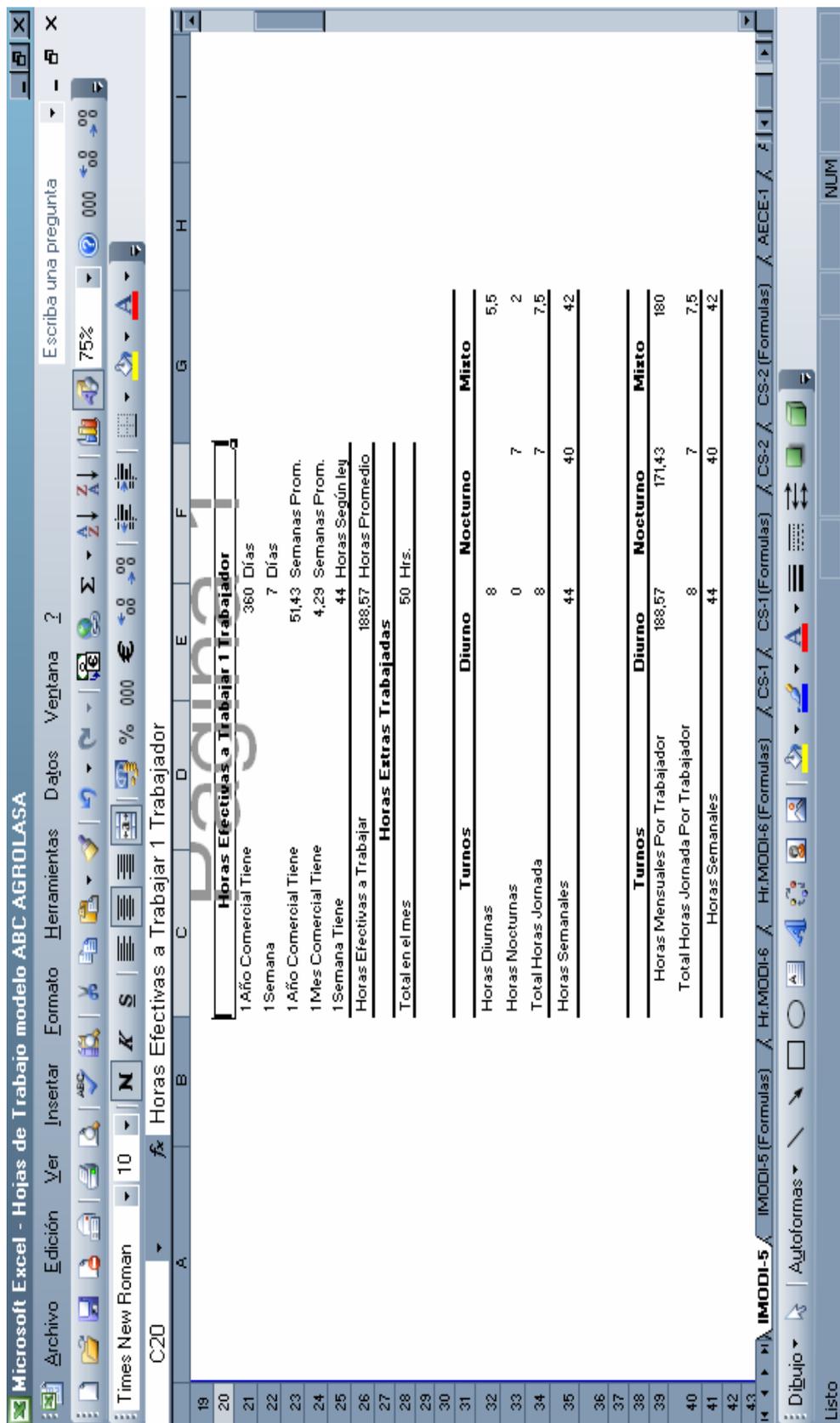


Gráfico 20. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta.
Gráfica N° 19.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Veptana ?

Times New Roman 10 N K S

C20 Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador

Centros de Costos	Empleados	Turnos		
		Diurno de 7 am a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Mixto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 pm
51 Contabilidad				
52 Admon. Finanz. Y RRHH	2			
53 Dirección General	10			
54 Inversión y Desarrollo	8			
55 Mantenimiento	35			
56 Seguridad	12			
57 Cocina	1		12	
58 Reproducción	5			
59 Control Sanitario	5			
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	78			
60 Ordeño	68	8		60
62 Almacenamiento de la Leche Levante	6	6		
63 Levante	3	3		
Total Personal Centro Actividades Operativas	77	17		60

IMODI-5 IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) AECE-1 NUM

Listo

Gráfico 21. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI -5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Gráfica N° 19.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 f& Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador

Centros de Costos	Empleados	Horas por Turno y Centro al mes			Total Horas Centro
		Diurno de 7 am a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Misto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4	
Contabilidad	-	-	-	-	-
Admon. Finanz. Y RRHH	2	377	-	-	377,14
Dirección General	10	1.886	-	-	1.885,71
Inversión y Desarrollo	8	1.509	-	-	1.508,57
Mantenimiento	35	6.600	-	-	6.600,00
Seguridad	12	-	2.057	-	2.057,14
Cocina	1	189	-	-	188,57
Reproducción	5	943	-	-	942,86
Control Sanitario	5	943	-	-	942,86
Ordeño	68	1.509	-	10.800	12.308,57
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	6	1.131	-	-	1.131,43
Levante	3	566	-	-	565,71
Total General	155	15.651	2.057	10.800	28.508,57

IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 (Formulas) Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) AECE-1 (Formulas) NUM

Gráfico 22. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Gráfica N° 19.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 f& Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador

75% 000 00 00

NUM

		Turnos					
		Diurno de 7 am a 4 pm		Nocturno de 7 pm a 5 am		Misto de 3 am a 7 am y de 1 pm	
		Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones
		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
96							
97							
98	Jornadas Cobradas sin trabajar						
99	Centros de Costos						
100	Contabilidad						
101	Admon. Finanz. Y RRRH	1					
102	Dirección General						
103	Inversión y Desarrollo						
104	Mantenimiento						
105	Seguridad						
106	Cocina						
107	Reproducción	1					
108	Control Sanitario						
109	Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)		2,00		1,00		
110	Ordeño						1
111	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche						
112	Levante		1				
113	Total Personal Centro Actividades Operativas		2				1
114							
115							
116							
117							
118							

Página 3

IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) AECE-1 (Formulas)

Dibujo Autoformas Listo

Gráfico 23. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Gráfica N° 19.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 f& Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador

Escribe una pregunta 75% 000 00 00

% Horas Pagadas y no Trabajadas												
Centro De costo												
Díurno de 7 am a 4 pm				Nocturno de 7 pm a 5 am				Mixto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 1/2 pm				Total % No Imputable
Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones	Ausencias	Vacaciones	
N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	
124	Contabilidad	2,12%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,12%	0,00%	N/a
125	Admon. Finanz. Y RRHH	0,00%	42,42%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	42,42%	0,00%
126	Dirección General	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
127	Inversión y Desarrollo	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
128	Mantenimiento	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
129	Seguridad	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
130	Cocina	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
131	Reproducción	0,85%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,85%	0,00%	0,00%
132	Control Sanitario	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
133	Dirdefi	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,09%	0,00%	0,00%	6,09%	0,00%	0,00%
134	Centro de Costo de Cortina y	0,71%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,71%	0,00%	0,00%
135	Almacenamiento de la Leche	1,41%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,41%	0,00%	0,00%
136	Levante											
137												
138												
139												
140												
141												
Promedios											1,02%	3,86%
Promedios General												0,02

IMODI-5 IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 CS-1 (Formulas) CS-2 CS-2 (Formulas) AECE-1

Dibujo Autoformas

Listo NUM

Gráfico 24. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Gráfica N° 19.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 f&x Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador

Jornadas No Trabajadas		Turnos	
Centros de Costos	Diurno de 7 am a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Mixto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 hr2 pm
	Ausencias	Ausencias	Ausencias
Contabilidad	n/a	n/a	n/a
Admon. Finanz. Y RRRH	1,00	-	-
Dirección General	-	-	-
Inversión y Desarrollo	-	-	-
Mantenimiento	-	-	-
154 Seguridad	-	-	-
155 Cocina	-	-	-
156 Reproducción	1,00	-	-
157 Control Sanitario	-	-	-
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	2,00	-	1
Ordeño	-	-	-
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	1	-	-
Levante	1	-	-
Total Personal Centro Operativas	2	-	1

Página 4

IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) AECE-1 (Formulas) NUM

Dibujar Autoformas Listo

Gráfico 25. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Gráfica N° 19.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 →

C20 Horas Efectivas a Trabajar 1 Trabajador

% Horas No Trabajadas y No Cobradas				
Centro De costo	Diurno de 7 am a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Misto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 1/2 pm	Total % No Trabajado y no Cobrado.
Contabilidad	N/a	N/a	-	-
Admon. Finanz. Y RRHH	2,12	0	0	2,12
Dirección General	0	0	0	-
Inversión y Desarrollo	0	0	0	-
Mantenimiento	0	0	0	-
Seguridad	0	0	0	-
Cocina	0	0	0	-
Reproducción	0,85	0	0	0,85
Control Sanitario	0	0	0	-
Orderño	-	-	0,06	0,06
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	0,71	-	-	0,71
Levante	1,41	-	-	1,41
			Promedio	0,43

IMODI-5 (Formulas) Hr.MODI-6 (Formulas) Hr.MODI-6 (Formulas) CS-1 (Formulas) CS-2 (Formulas) AECE-1 (Formulas)

Dibujo Autoformas NUM

Listo

Gráfico 26. Continuación hoja de Trabajo N° 5: IMODI - 5. Información Mano de Obra Directa Trabajando Como Indirecta. Gráfica N° 19.

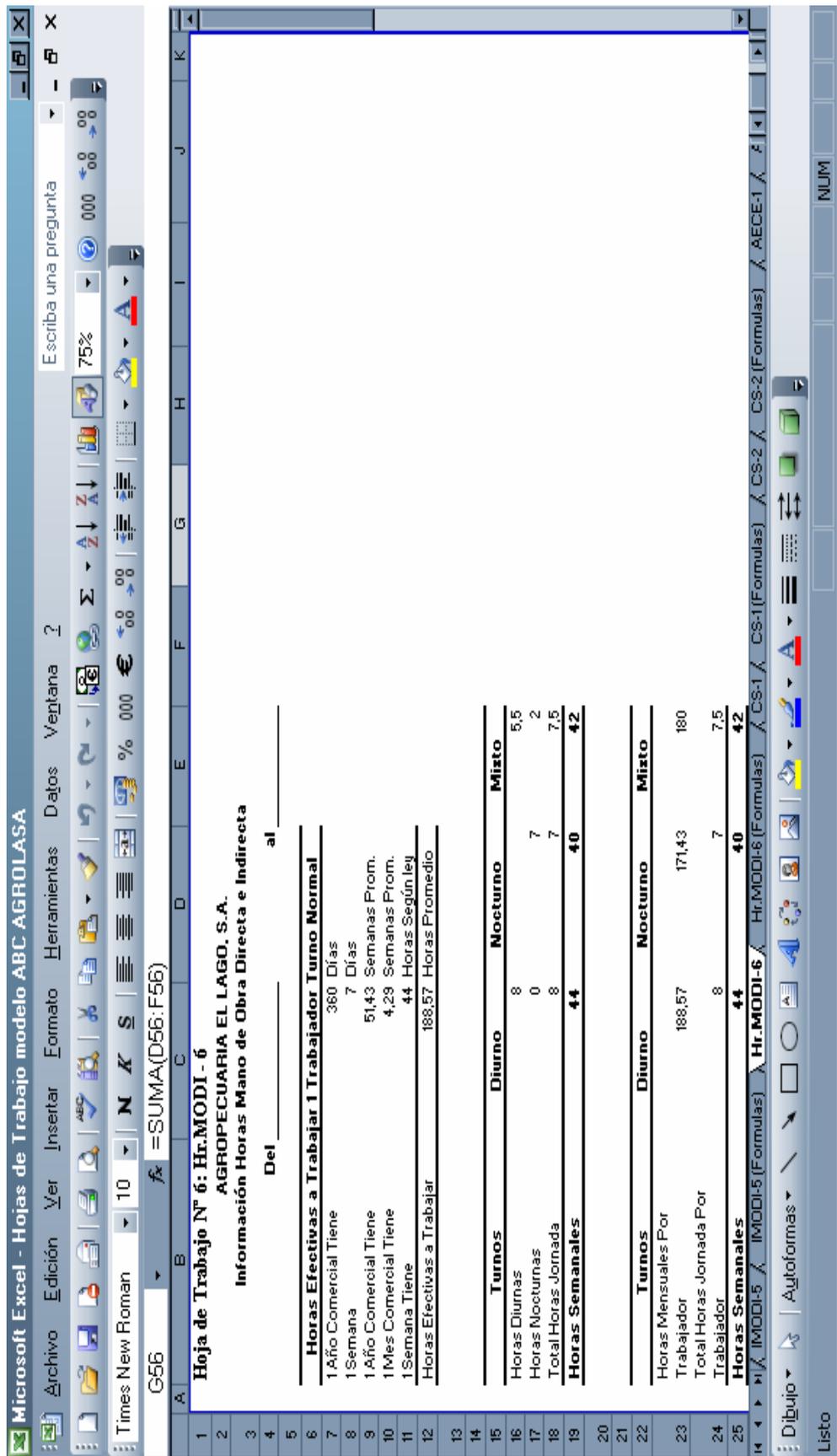


Gráfico 27. Hoja de Trabajo N° 6: Hr.MODI - 6. Información Horas Mano de Obra Directa e Indirecta. Adaptación Hicks (1998).
 Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 75% Escribe una pregunta

D31 Turnos

Centros de Costos	Empleados	Turnos		
		Diurno de 7 am a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Misto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 1/2 pm
Contabilidad	2	2	-	-
Admon. Finanz. Y RRHH	10	10	-	-
Dirección General	8	8	-	-
Inversión y Desarrollo	35	35	-	-
Mantenimiento	12	12	-	-
Seguridad	1	1	-	-
Cocina	5	5	-	-
Reproducción	5	5	-	-
Control Sanitario	5	5	-	-
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	78	78	-	60
Ordeño	68	8	-	-
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	6	6	-	-
Levante	3	3	-	-
Total Personal Centro Actividades Operativas	77	17	-	60

Página 1

NUM

Gráfico 28. Continuación hoja de Trabajo N° 6: Hr.MODI - 6. Información Horas Mano de Obra Directa e Indirecta. Gráfica 27.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S Horas por Turno y Centro al mes

Centros de Costos	Empleados	Horas por Turno y Centro al mes			Horas por Tipo de Empleado			
		Diurno de 7 am a 4 pm	Nocturno de 7 pm a 5 am	Misto de 3 am a 7 am y de 1 pm a 4 pm	Total Horas Centro	Directo	Indirecto	Administrativo
Contabilidad	-	-	-	-	377,14	-	-	377,14
Admon. Finanz. Y RRHH	2	377	-	-	1.885,71	-	-	1.885,71
Dirección General	10	1.886	-	-	1.508,57	-	-	1.508,57
Inversión y Desarrollo	8	1.509	-	-	6.600,00	-	1.508,57	6.600,00
Mantenimiento	35	6.600	-	-	2.057,14	-	2.057,14	2.057,14
Seguridad	12	-	2.057	-	-	-	-	-
Cocina	1	189	-	-	188,57	-	188,57	188,57
Reproducción	5	943	-	-	942,86	-	942,86	942,86
Control Sanitario	5	943	-	-	942,86	-	942,86	942,86
Ordeño	68	1.509	-	10.800	12.308,57	12.308,57	-	-
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	6	1.131	-	-	1.131,43	-	-	-
Levante	3	566	-	-	565,71	-	-	-
Total General	155	15.651	2.057	10.800	28.508,57	14.005,71	12.240,00	2.262,86

Gráfico 29. Continuación hoja de Trabajo N° 6: Hr.MODI - 6. Información Horas Mano de Obra Directa e Indirecta. Gráfica 27.

Costos Asociados a Cargas Sociales (Nivel II)

Los costos del Nivel II, incluyen costos por cargas sociales, legales y contractuales que fluyen a los centros de costos. Específicamente, los costos del nivel II junto con los costos que fluyen del nivel I se suman y fluyen en forma descendente a los niveles IV y siguientes hasta el objeto de costos final, tal como se mostró en el capítulo anterior

La **Hoja de Trabajo N° 7: CS-1**, ilustrados en los gráficos 30 y 31, se utiliza para calcular el costo de las vacaciones, y el pago por concepto de tiempo trabajado en vacaciones por los empleados, con la finalidad de determinar la porción los costos directos e indirectos de mano de obra. En esta hoja se calculan los porcentajes de horas correspondientes a las horas de vacaciones y a las horas por trabajar en vacaciones (Anexo C-6). Estos porcentajes se aplican entonces al costo total de mano de obra en jornada laboral normal para determinar el costo anual de estos dos conceptos.

Es decir, estos porcentajes calculados se sustraen del 100% para determinar el porcentaje de tiempo pagado en que los empleados por horas realizan actividades directas o indirectas.

De esta manera, los costos de las demás primas provienen de las hojas de trabajo anteriores, como los costos de las vacaciones (costos de mano de obra indirecta) y del pago por trabajar en vacaciones (costos de mano de obra directa) van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62)

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana 2

Times New Roman 12 Hoja de Trabajo Nº 7: CS - 1

Hoja de Trabajo Nº 7: CS - 1

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Información Cargas Sociales - 1

Del _____ al _____

	Porcentajes % Monetarios de	Unidad Monetaria Mano de
Salarios po		
Salario por Horas MOD	31.185.000,00	14.005,71
Salario por Horas MOI	27.624.000,00	12.240,00
Salario por Horas Extraordinarias	138.239,54	50,00
Total Salario por Horas	58.947.239,54	26.295,71
Pago por Trabajar en		
Horas Base	28.508,57	0,00%
Horas Promedio de Trabajo en Vacaciones	0,00%	0,00%
Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones		
Vacaciones		
Horas Base	28.508,57	3,86%
Horas de Vacaciones Promedio Pagadas en el periodo	2.273.447,26	1.014,16
Coste Horario del pago por		

Gráfico 30. Hoja de Trabajo Nº 7: CS – 1. Información sobre las Cargas Sociales. Adaptación de Hicks, (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Posteriormente la **hoja de trabajo CS-2, N° 8**, (Gráficos 32, 33, 34 y 35) se utiliza para calcular los costos de otras cargas sociales adquiridas con todos los trabajadores, como seguro social obligatorio, seguro de paro forzoso y otros, a los fines de desarrollar una tasa de cargas sociales para ambas categorías de empleados.

En esta hoja de trabajo, se introducen tanto el porcentaje de retención de la nómina bruta como el aporte del patrono. El costo anual de la nómina bruta operativa por horas se deriva de la hoja de trabajo CS-1 (Gráfico 31). Los porcentajes de la nómina, que se aplican son extraídos del marco jurídico vigente.

El multiplicador utilizado en el caso de las prestaciones parafiscales fueron los costos semanales de la nómina bruta, mientras que en el caso del bono alimenticio se utilizó el número de empleados (Anexo C-7).

Los costos presentados al final de la hoja de trabajo provienen de la hoja CS-1 y se añade al total del resto de prestaciones del personal por horas.

Los costos de las cargas sociales calculadas van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62)

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 12 N K S Hoja de Trabajo N° 8: CS - 2

A		B	C	D	E	F
Hoja de Trabajo N° 8: CS - 2						
AGROPECUARIA EL LAGO, S.A. Información Cargas Sociales - 2						
Del _____ al _____						
Tasa Promedio 6 Principales Bancos - BCY Número de lunes del Período Valor unidad tributaria		12,46%	4			
		33.600				
Operativo - Directo e Indirecto		Trabajadores				
	Prestación	Costo Anual para la Prestación	Costo Mensual para la Prestación	% de la Nómina	Multiplicador	Costo de la Prestación
13	Seguro Social Obligatorio Patrono	714.952.365,41	59.579.363,78	12,00%	13.749.083,95	6.599.560,30
14	Seguro Social Obligatorio Asegurado	714.952.365,41	59.579.363,78	4,00%	13.749.083,95	2.199.853,43
16	Seguro Paro Forzoso	714.952.365,41	59.579.363,78	0,50%	13.749.083,95	274.981,68
17	Bono de alimentación (Por Trabajador)	2.594.592,00	216.216,00		143,00	30.918.888,00
19	Prestaciones Sociales	60	5	16,67%	59.579.363,78	9.929.893,96
21	Fideicomiso	12,46%		1,04%	9.929.893,96	103.105,40

Dibujar Autoformas CS-2 (Formulas) AECE-1 AEED-1 (Formulas) AEED-2 (Formulas) AEDP-3 (Formulas) AEImpl-4

Listo NUM

Gráfico 32. Hoja de Trabajo N° 8: CS – 2. Información Cargas Sociales. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta 75% 000 <00 >00

Times New Roman 12 N K S Hoja de Trabajo N° 8: CS - 2

		Empleados				
		Administrativo y Directivo				
	Prestación	Costo Anual para la Prestación	Costo Mensual para la Prestación	% de la Nómina	Multiplicador	Costo de la Prestación
13	Seguro Social Obligatorio Patrono	314.507.664,00	26.208.972,00	12,00%	6.048.224,31	2.903.147,67
15	Seguro Social Obligatorio Asegurado	314.507.664,00	26.208.972,00	4,00%	6.048.224,31	967.715,89
16	Seguro Paro Forzoso	314.507.664,00	26.208.972,00	0,50%	6.048.224,31	120.964,49
17	Bono de alimentación (Por Trabajador)	2.594.592,00	216.216,00		12,00	2.594.592,00
19	Prestaciones Sociales	60,00	5	16,67%	26.208.972,00	4.368.162,00
22	Fideicomiso	12,46%		1,04%	26.208.972,00	272.136,49

Gráfico 34. Continuación hoja de Trabajo N° 8: CS – 2. Información Cargas Sociales. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos. Gráfica 32

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Veptana ?

Times New Roman 12 N K S Hoja de Trabajo Nº 8: CS - 2

Escriba una pregunta 73% 000 000 % 000 € 000 % 000 000

		Empleados				
		Administrativo y Directivo				
	Prestación	Costo Anual para la Prestación	Costo Mensual para la Prestación	% de la Nómina	Multiplicador	Costo de la Prestación
13						
14	Seguro Social Obligatorio Patrono	314.507.664,00	26.208.972,00	12,00%	6.048.224,31	2.903.147,67
15	Seguro Social Obligatorio Asegurado	314.507.664,00	26.208.972,00	4,00%	6.048.224,31	967.715,89
16	Seguro Paro Forzoso	314.507.664,00	26.208.972,00	0,50%	6.048.224,31	120.964,49
17	Bono de alimentación (Por Trabajador)	2.594.592,00	216.216,00		12,00	2.594.592,00
19	Prestaciones Sociales	60,00	5	16,67%	26.208.972,00	4.368.162,00
21	Fideicomiso	12,46%		1,04%	26.208.972,00	272.136,49
25	Total Prestaciones Adquiridas					11.226.718,54

Dibujar Autoformas CS-2 (Formulas) AECE-1 (Formulas) AEE-2 (Formulas) AEDp-3 (Formulas) AEImpl-4 (Formulas)

Listo NUM

Gráfico 35. Continuación hoja de Trabajo N° 8: CS – 2. Información Cargas Sociales. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos. Gráfica 32

Finalizados los cálculos para determinar las cargas salariales del nivel I y II en la estructura del flujo de costo, el sistema diseñado continúa con los costos por asignación específica del Nivel III.

Costos de Asignación Específica (Nivel III)

Los costos del Nivel III, contemplan los costos como depreciaciones y amortizaciones de activos, viáticos, pago por adiestramiento al personal, suministros de oficina, medicamentos y productos para reproducción y control sanitario y otros; los cuales no pueden ser imputados directamente al objeto de costos, por tal motivo fluyen descendentemente a las cuatro categorías de centros de costos ubicados desde el nivel IV al VII, estos, el flujo de estos costos y su caracterización se mostró en la Gráfico N° 4, del capítulo anterior.

Este nivel comienza con la **Hoja de trabajo N° 9: AECE-1** (Gráfico 36): Aquí se inician los cálculos porcentuales para la aplicación posterior del prorrateo de las depreciaciones y amortizaciones. La hoja de trabajo N° 9 se utiliza para introducir en el sistema de costos la información relativa a los metros cuadrados en cercas eléctricas, ocupadas por cada centro de costos en la totalidad de metros cuadrados; en ésta se supone una totalidad de 12.000 metros cuadrados repartidos solo en 4 centros de costos. En la hoja se calculan los porcentajes por los metros cuadrados totales correspondientes a cada centro de costoss, para la empresa. Los centros de costos que se sirven del cercado eléctrico son reproducción, ordeño cortina y levante (Anexo C-8).

Al igual que la AECE-1, esta la **Hoja de trabajo N° 10: AEEEd-2** (Gráfico 37), la cual se utiliza para la determinación de metros cuadrados en edificaciones, datos que servirán de base (inductor) para la distribución del costo por depreciación o amortizaciones entre los diferentes centros de costo (Anexo C-9).

La información resultante servirá de **inductor de costos** en las hojas de trabajo subsiguientes. Inicia el sistema de costos introduciendo la información relativa a los metros cuadrados en edificaciones, ocupadas por cada centro de costos. En la hoja de trabajo N° 10 se supone una totalidad de 459 metros cuadrados en edificaciones, repartidos en los diferentes centros de costos según su

extensión de ocupación. Así, se calculan los porcentajes por los metros cuadrados totales correspondientes a cada centro de costos de la empresa que se sirven del cercado eléctrico, los cuales son reproducción, ordeño cortina y levante.

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Porcentaje de Asignación Específica de Metros Cuadrados en Cercas Eléctricas - 1
 Del _____ al _____

	Total Cercas Eléctricas Admon. Inf. y Apoyo Op.	Total Cercas Eléctricas Solo Producción
9 Metros Cuadrados	12.000,00	12.000,00
10 Contabilidad	0,00%	0,00%
11 Admon. Finanz. Y ERHH	0,00%	0,00%
12 Dirección General	0,00%	0,00%
13 Inversión y Desarrollo	0,00%	0,00%
14 Mantenimiento	0,00%	0,00%
15 Seguridad	0,00%	0,00%
16 Cocina	0,00%	0,00%
17 Reproducción	0,00%	25,00%
18 Control Sanitario	0,00%	0,00%
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	0,00%	25,00%
20 Ordeño	0,00%	25,00%
21 Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la	0,00%	500,00
22 Levante	0,00%	5.500,00
Total Personal Centro Actividades Operativas	0,00%	9.000,00
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	0,00%	75,00%

Gráfico 36. Hoja de Trabajo N° 9: AECE - 1. Porcentaje de Asignación Específica de Metros Cuadrados en Cercas Eléctricas - 1. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Veptana ?

Times New Roman 12 N K S Hoja de Trabajo N° 10: AEEd - 2

B1 A B C D E F G H I J

Hoja de Trabajo N° 10: AEEd - 2

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Información Asignaciones Específicas Edificaciones - 2
 Del _____ al _____

	Total Instalaciones	Solo Producción
Metros Cuadrados	459,00	459,00
Contabilidad	0,00%	0,00%
Admon. Finanz. Y RRHH	5,23%	0,00%
Dirección General	1,74%	0,00%
Inversión y Desarrollo	0,00%	0,00%
Mantenimiento	0,00%	10,89%
Seguridad	0,00%	80,00%
Cocina	0,00%	12,00%
Reproducción	0,00%	2,61%
Control Sanitario	0,00%	10,00%
		15,00%
		3,27%
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	32,00	167,00
Ordeño	0,00%	240,00
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	0,00%	20,00
Levante	0,00%	4,36%
Total Personal Centro Actividades Operativas	0,00%	260,00
		56,64%

CS-2 / AECE-1 / AECE-1 (Formulas) / AEEd-2 / AEEd-2 (Formulas) / AEEd-3 / AEEd-3 (Formulas) / AEImpl-4 / AEImpl-4 (Formulas)

Dibuj Autoformas Listo

Gráfico 37. Hoja de Trabajo N° 10: AEEd – 2. Información Asignaciones Específicas Edificaciones - 2. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

En este mismo nivel del flujo de costos, se presenta la **Hoja de trabajo N° 11: AEDp-3** (Gráficos 38, 39, 40 y 41), la cual es utilizada para introducir el costo por depreciación de las edificaciones, el cercado eléctrico, los equipos, los vehículos y la maquinaria (Anexo C-10). Para las edificaciones y el cercado eléctrico se introduce el costo total por depreciaciones el cual será distribuido entre los diferentes centros de costo en razón de los inductores determinados en **AECE-1** y **AEEEd-2** (% por metros cuadrados – Gráficos 36 y 37). No obstante, en el caso de los equipos, el mobiliario, los vehículos y la maquinaria, se introduce el costo total de los rubros y el valor que corresponde a cada centro, se carga el monto total del costo por depreciación y en la hoja se determina el costo que le corresponde a cada centro.

Los costos por depreciación van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (gráficos del 57 al 62)

Al igual que en las hojas anteriores donde el costo por depreciación se distribuyó sobre la base de los metros cuadrados en edificaciones, en la **Hoja de trabajo N° 12: AEImpI – 4** (gráfico 42), la distribución del costo correspondiente al impuesto sobre los inmuebles se hará utilizando el mismo tipo de inductor, resultados extraídos de la hoja **AEEEd-2** (Anexo C-11). Cabe decir que otros costos por aplicación de obligaciones tributarias y otros conceptos (publicidad, patente de industria y comercio y otros); así mismo, los costos por concepto de seguros sobre bienes muebles e inmuebles puede prorratearse aplicando la misma metodología.

Los impuestos sobre la propiedad inmobiliaria y personal y los seguros de bienes van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62)

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 12 N K S % 000 € % 000 75% 000 0.0 %

C1 Hoja de Trabajo Nº 11: AEDp - 3

Hoja de Trabajo Nº 11: AEDp - 3
AGROPPECUARIA EL LAGO, S.A.
Información Asignaciones Especificas Depreciaciones - 3
Del

		Depreciación Edificios	
		Instalaciones Comunes	Instalaciones Producción
	%	Gasto por Centro	Gasto por Centro
Gasto Total	100,00%	690.000,00	690.000,00
Contabilidad	0,00%	-	-
Admon. Finanz. Y RRHH	5,23%	36.078,43	-
Dirección General	1,74%	12.026,14	-
Inversión y Desarrollo	0,00%	-	-
Mantenimiento	0,00%	-	75.163,40
Seguridad	0,00%	-	120.261,44
Cocina	0,00%	-	18.039,22
Reproducción	0,00%	-	15.032,68
Control Sanitario	0,00%	-	22.549,02
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	6,97%	48.104,58	251.045,75
Ordeño	0,00%	-	360.784,31
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	0,00%	-	30.065,36
Levante	0,00%	-	-
Total Personal Centro Actividades Operativas	0,00%	-	390.849,67
Total General	6,97%	48.104,58	641.895,42

Autoformas

NUM

Gráfico 38. Hoja de Trabajo Nº 11: AEDp - 3. Información Asignaciones Especificas Depreciaciones - 3. Adaptación Hicks (1998).
 Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Veptana ?

Times New Roman 12 N K S % 000 € 75% 000 000

C1 Hoja de Trabajo N° 11: AEDp - 3

		Depreciación Cercas Eléctricas	
		Instalaciones Comunes	Instalaciones Producción
	%	Gasto por Centro	%
Gasto Total	100,00%	260.000,00	100,00%
Contabilidad	0,00%	-	0,00%
Admon. Finanz. Y ERHH	0,00%	-	0,00%
Dirección General	0,00%	-	0,00%
Inversión y Desarrollo	0,00%	-	0,00%
Mantenimiento	0,00%	-	0,00%
Seguridad	0,00%	-	0,00%
Cocina	0,00%	-	0,00%
Reproducción	0,00%	-	25,00%
Control Sanitario	0,00%	-	0,00%
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	0,00%	-	25,00%
Ordeño	0,00%	-	25,00%
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de	0,00%	-	4,17%
Levante	0,00%	-	45,83%
Total Personal Centro Actividades Operativas	0,00%	-	75,00%
Total General	0,00%	-	100,00%
			Gasto por Centro
			260.000,00
			65.000,00
			65.000,00
			10.833,33
			119.166,67
			195.000,00
			260.000,00

Lista

Gráfico 39. Continuación hoja de Trabajo N° 11: AEDp - 3. Información Asignaciones Específicas Depreciaciones - 3. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 Escribe una pregunta 75% 000 000 % 000 € % 000 % 000

AC24

	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AFP	AQ
1													
2													
3													
4													
5													
6													
7													
8													
9													
10													
11													
12													
13													
14													
15													
16													
17													
18													
19													
20													
21													
22													
23													

	Depreciación Vehículos			Depreciación Maquinaria		
	Costo Vehículos	Costo Vehículos por Centro	%	Costo Maquinaria	Costo Maquinaria por Centro	%
Gasto Total	19.000.000,00	190.000.000,00	100,00%	38.000.000,00	380.000.000,00	100,00%
Contabilidad	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Admon. Finanz. Y FRHH	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Dirección General	8.000.000,00	80.000.000,00	42,11%	-	-	0,00%
Inversión y Desarrollo	-	-	0,00%	16.000.000,00	160.000.000,00	42,11%
Mantenimiento	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Seguridad	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Cocina	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Reproducción	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Control Sanitario	4.000.000,00	40.000.000,00	21,05%	-	-	0,00%
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	12.000.000,00	120.000.000,00	63,16%	16.000.000,00	160.000.000,00	42,11%
Ordenio	7.000.000,00	70.000.000,00	36,84%	7.000.000,00	70.000.000,00	18,42%
Centro de Costo de Cortina y Levante	-	-	0,00%	7.000.000,00	70.000.000,00	18,42%
Total Personal Centro Actividades Operativas	7.000.000,00	70.000.000,00	36,84%	8.000.000,00	80.000.000,00	21,05%
Total General	19.000.000,00	190.000.000,00	100,00%	38.000.000,00	380.000.000,00	100,00%

AEED-2 (Formulas) AEDp-3 (Formulas) AEImpl-4 (Formulas) AEEGEL-5 (Formulas)

Dibujio Autoformas

Listo NUM

Gráfico 41. Continuación hoja de Trabajo N° 11: AEDp - 3. Información Asignaciones Específicas Depreciaciones - 3. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 12 Hoja de Trabajo N° 12: Impl - 4

Hoja de Trabajo N° 12: Impl - 4

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Información Asignaciones Específicas Impuesto sobre Inmuebles - 3

Del	Impuesto Inmobiliario	
	Instalaciones Comunes	Instalaciones Producción
%	Gasto por Centro	% Gasto por Centro
Gasto Total	1.200.000,00	1.200.000,00
Contabilidad	-	0,00%
Admon. Finanz. Y RRHH	62.745,10	0,00%
Dirección General	20.915,03	0,00%
Inversión y Desarrollo	-	0,00%
Mantenimiento	-	10,89%
Seguridad	-	17,43%
Cocina	-	2,61%
Reproducción	31.372,65	2,18%
Control Sanitario	26.143,79	3,27%
Total Personal, Administrativo y Operativo (Directo e Indirecto)	83.660,13	36,38%
Ordinero	-	52,29%
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche Levante	-	4,36%
Total Personal Centro Actividades Operativas	-	0,00%
Total General	83.660,13	56,64%
		93,03%

116 117 118 119 120 121 122 123 124 125

Dibujar Autoformas

NUM

Gráfico 42. Hoja de Trabajo N° 12: Impl - 4. Información Asignaciones Específicas Impuesto sobre Inmuebles - 4. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

En este mismo nivel del flujo de costos, el diseño presenta la hoja de trabajo **Hoja de trabajo N° 13: AESGEL-5**, (Gráficos 43 y 44). En esta hoja de trabajo se asignan los costos por consumo de electricidad a los centros costos en función de las bases de asignación, es decir, a través de los inductores resultantes de las hojas **AECE-1 y AEEed-2** (Gráficos 36 y 37) como son los metros cuadrados de cada centro de costos.

Esta nueva hoja de trabajo incorpora además el costo por unidad de consumo en KWH y los metros cuadrados en extensión del edificio para las unidades de contabilidad, administración y la dirección general.

De la multiplicación del inductor y el costos correspondiente se obtiene el costos asignado para cada centro (Anexo C-12).

Continúa el diseño del sistema de costos, con la **Hoja de trabajo N° 14: AESGTIf-6**, (Gráficos 45 y 46), la cual es utilizada para estimar la cantidad de unidades monetarias y el reparto de los costos de los servicios generales de teléfono para cada centro de costos. Aplicando la misma metodología utilizada en la hoja de trabajo anterior (C-13).

Los costos por servicios de electricidad y teléfono van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62)

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10

148

Hoja de Trabajo N° 13: AESGEL - 5

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de
Del _____ al _____

Cálculo del Multiplicador del Inductor

Centro de Costo	Inductor	% de Reparto	Costo Variable de Electricidad	Costo Unidad de Consumo KWh	Estimación del Inductor	Multiplicador del Inductor Calculado
Contabilidad	Mtrs.2 Edif.	0,00%	-	50	-	21,79
Admon. Finanz. Y RRRH	Mtrs.2 Edif.	5,23%	26.143,79	50	24,00	21,79
Dirección General	Mtrs.2 Edif.	1,74%	8.714,60	50	8,00	21,79
Total Administración		6,97%	500.000,00			
Costo Fijo de Electricidad			300.000,00			
Costo Total de Electricidad			800.000,00			
Inversión y Desarrollo		0,00%				
Mantenimiento		0,00%				
Seguridad		0,00%				
Cocina		0,00%				
Reproducción	Mtrs.2 Cercas	25,00%	175.000,00	50	3.000,00	1,17
Control Sanitario		0,00%				
Ordeño	Mtrs.2 Cercas	25,00%	175.000,00	50	3.000,00	1,17
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche		0,00%				
Levante	Mtrs.2 Cercas	45,83%	320.833,33	50	5.500,00	1,17
Total Producción		95,83%	700.000,00			
Costo Fijo de Electricidad			300.000,00			
Costo Total de Electricidad			1.000.000,00			

Gráfico 43. Hoja de Trabajo N° 13: AESGEL - 5. Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de Electricidad – 5. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 % 70% 000 % 000

C3 Información Asignaciones Especificas Servicio Generales de Electricidad - 5

Cálculo del Costo de Electricidad por Centro Fijo

Centro de Costo	Multiplicador	Inductor	Unidades de Consumo	%	Bs.CF	Bs./Unid.	Bs.	Total
Total			637,17	1,00	300.000,00	50,00	34.858,39	334.858,39
Contabilidad	-	0,00	0,00	0,00	-	50,00	-	-
Admon. Finanz. Y RRHH	21,79	24,00	522,88	0,75	225.000,00	50,00	26.143,79	251.143,79
Dirección General	21,79	8,00	174,29	0,25	75.000,00	50,00	8.714,60	83.714,60
Total			13.416,67	1,00	300.000,00	50,00	670.833,33	970.833,33
Inversión y Desarrollo								
Mantenimiento								
Seguridad								
Cocina								
Reproducción	1,17	3.000,00	3.500,00	0,26	78.260,87	50,00	175.000,00	253.260,87
Control Sanitario	1,17	3.000,00	3.500,00	0,26	78.260,87	50,00	175.000,00	253.260,87
Ordeño								
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche Levante	1,17	5.500,00	6.416,67	0,48	143.478,26	50,00	320.833,33	464.311,59
Total							670.833,33	970.833,33

Dibujo Autoformas Listo

Gráfico 44. Continuación hoja de Trabajo N° 13: AESGEL - 5. Información Asignaciones Especificas Servicio Generales de Electricidad - 5. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGRROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta 75% 000 00 00

Times New Roman 10 N K S % 000 00 00 00

B2 Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de Teléfono - 6

Hoja de Trabajo N° 14: AESGTIF - 6

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.

Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de

Del

al

Cálculo del Multiplicador del Inductor

Centro de Costo	Inductor	% de Reparto	Costo Variable de Teléfono	Costo Unidad de Consumo Minut	Estimación del Inductor (Cant. Min. Telf. por Centro)	Multiplicador del Inductor Calculado	Período en curso
6 Contabilidad	Minutos	0,00%	-	250	933,33	-	-
7 Admon. Finanz. Y RRRH	Minutos	5,23%	32.418,30	250	933,33	0,14	0,14
8 Dirección General	Minutos	1,74%	10.806,10	250	933,33	0,05	0,05
Total Administración		6,97%	620.000,00		2.800,00		
Costo Fijo - Renta Básica			80.000,00				
Costo Total de Teléfono			700.000,00				
13 Inversión y Desarrollo	Minutos	-	-	250	-	-	-
14 Mantenimiento	Minutos	-	-	250	-	-	-
15 Seguridad	Minutos	-	-	250	-	-	-
16 Cocina	Minutos	-	-	250	-	-	-
17 Reproducción	Minutos	0,25	230.000,00	250	1.333,33	0,69	0,69
18 Control Sanitario	Minutos	-	-	250	-	-	-
19 Ordeño	Minutos	0,25	230.000,00	250	1.333,33	0,69	0,69
20 Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	Minutos	-	-	250	-	-	-
21 Levante	Minutos	0,46	421.666,67	250	1.333,33	1,27	1,27
Total Producción		0,96	920.000,00		4.000,00		
Costo Fijo - Renta Básica			80.000,00				
Costo Total de Teléfono			1.000.000,00				

Dibujar Autoformas Listo

Gráfico 45. Hoja de Trabajo N° 14: AESGTIF – 6. Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de Teléfono – 6. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 75% 000 % 00

B2 Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de Teléfono - 6

Cálculo del Costo de Teléfono por Centro Fijo

Centro de Costo	Multiplicador	Inductor	Unidades de Consumo	%	Bs.CF	Bs./Unid.	Bs.	Total
Total			172,90	1,00	80.000,00	250,00	43.224,40	123.224,40
31 Contabilidad	-	933,33	0	0,00%	-	250,00	-	-
32 Admon. Finanz. Y RRHH	0,14	933,33	129,6732026	0,75	60.000,00	250,00	32.418,30	92.418,30
33 Dirección General	0,06	933,33	43,22440087	0,25	20.000,00	250,00	10.806,10	30.806,10
Total			3.526,67	1,00	80.000,00	250,00	881.666,67	961.666,67
37 Inversión y Desarrollo	-	-	-	0	-	250,00	-	-
38 Mantenimiento	-	-	-	0	-	250,00	-	-
39 Seguridad	-	-	-	0	-	250,00	-	-
40 Cocina	-	-	-	0	-	250,00	-	-
41 Reproducción	0,69	1.333,33	920,00	0,26	20.869,57	250,00	230.000,00	250.869,57
42 Control Sanitario	-	-	-	0,00	-	250,00	-	-
43 Ordeño	0,69	1.333,33	920,00	0,26	20.869,57	250,00	230.000,00	250.869,57
44 Centro de Costo de Cortina y Levante	1,27	1.333,33	1.686,67	0,48	38.260,87	250,00	421.666,67	459.927,54
Total			1.686,67	0,48	38.260,87	250,00	881.666,67	961.666,67

AESEGTIF-6 (Formulas) AEGSum-7 (Formulas) DCCS-1 (Formulas) DCAAO-2 (Formulas) DCAAO-2 (Formulas)

Autoformas

Listo NUM

Gráfico 46. Continuación de la hoja de Trabajo N° 14: AESGTIF – 6. Información Asignaciones Específicas Servicio Generales de Teléfono – 6. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Por último, en este nivel de flujo de costos, se presenta la hoja de trabajo **Hoja de trabajo N° 15: AEGSum-7 Suministros**, (Gráficos 47 y 48), empleada para determinar la cantidad y el reparto de los costos de los suministros (artículos de limpieza, insumos de cafetería y otros). El inductor seleccionado ha sido el número de empleados que labora para cada centro, el cual procede de la hoja de trabajo IPNB-1.

La metodología para la determinación del costo por centro es la misma aplicada en la distribución del consumo por servicio telefónico y eléctrico. (Anexo C-14).

El costo de cada una de las tres categorías mencionadas (costos asociados a salarios, costos asociados a cargas sociales y costos de asignación específica), van directamente a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62)

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 000 75% 000 % 000

Escriba una pregunta

C4

Información Asignaciones Específicas Gastos por Suministros - 7

Hoja de Trabajo N° 15: AEGSum - 7

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.

Información Asignaciones Específicas Gastos por Suministros - 7

Del _____ al _____

Cálculo del Multiplicador del Inductor

Centro de Costo	Inductor	% de Reparto	Costo Variable de Materiales y suministros	Costo Unidad de Consumo por hora	Estimación del Inductor	Multiplicador del Inductor Calculado
9 Contabilidad	# de Empl	0,00%	-	35,08	2.375,71	-
10 Admon. Finanz. Y RRRH	# de Empl	1,32%	13.229,10	35,08	2.375,71	0,16
11 Dirección General	# de Empl	6,61%	66.145,52	35,08	2.375,71	0,79
12 Inversión y Desarrollo	# de Empl	5,29%	52.916,42	35,08	2.375,71	0,63
13 Mantenimiento	# de Empl	23,15%	231.509,32	35,08	2.375,71	2,78
14 Seguridad	# de Empl	7,22%	72.158,75	35,08	2.375,71	0,87
15 Cocina	# de Empl	0,66%	6.614,55	35,08	2.375,71	0,08
16 Reproducción	# de Empl	3,31%	33.072,76	35,08	2.375,71	0,40
17 Control Sanitario	# de Empl	3,31%	33.072,76	35,08	2.375,71	0,40
18 Ordeño	# de Empl	43,17%	431.749,85	35,08	2.375,71	5,18
19 Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	# de Empl	3,97%	39.687,31	35,08	2.375,71	0,48
20 Levante	# de Empl	1,98%	19.843,66	35,08	2.375,71	0,24
Total Producción		100,00%	1.000.000,00		28.508,57	

Dibujos Autoformas

Listo

Gráfico 47. Hoja de Trabajo N° 15: AEGSum - 7. Información Asignaciones Específicas Costos por Suministros - 7. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 10 N K S % 000 € % 75% 000 ‰

C4 Información Asignaciones Especificas Gastos por Suministros - 7

Cálculo del Costo de Suministros de por Centro

Centro de Costo		Multiplicador	Inductor	Unidades de Consumo	Fijo %	Costo por centro de costo
Total				2.262,86	1,00	1.000.000,00
32	Contabilidad	-	2.375,71	0	0,00	-
33	Admon. Finanz. Y RRHH	0,16	2.375,71	377,14	0,17	166.666,67
34	Dirección General	0,79	2.375,71	1885,71	0,83	833.333,33
Total				26.245,71	1,00	1.000.000,00
37	Inversión y Desarrollo	0,63	2.375,71	1.508,57	0,06	57.478,77
38	Mantenimiento	2,78	2.375,71	6.600,00	0,25	251.469,63
39	Seguridad	0,87	2.375,71	2.057,14	0,08	78.380,14
40	Cocina	0,08	2.375,71	188,57	0,01	7.184,85
41	Reproducción	0,40	2.375,71	942,86	0,04	35.924,23
42	Control Sanitario	0,40	2.375,71	942,86	0,04	35.924,23
43	Ordeño	5,18	2.375,71	12.308,57	0,47	468.974,53
44	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	0,48	2.375,71	1.131,43	0,04	43.109,08
45	Levante	0,24	2.375,71	565,71	0,02	21.554,54

Lista

Gráfico 48. Continuación hoja de Trabajo N° 15: AEGSum - 7. Información Asignaciones Especificas Costos por Suministros - 7. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Asignación de los Costos de las Actividades y los Objetos de Costos

Costos por Actividades de los Centros de Servicios (Nivel IV)

En este nivel el sistema de costos diseñado presenta la **Hoja de trabajo N° 16: DCCS-1**, (Gráfico 49, 50 y 51), la cual se utiliza para distribuir el costo de los centros de servicios a los demás centros de costos (operativos, de administración y de apoyo a operaciones) y objetivos de costos (corrales, cercas eléctricas, viviendas) que demanden sus servicios (Anexo C-15).

En el nivel IV, tal como se observó en el capítulo anterior (gráfico 5) donde se muestra la estructura del flujo de costos, se presentan como centros de servicios: inversión y desarrollo, mantenimiento, vigilancia y cocina.

El inductor seleccionado para distribuir los costos de las actividades de servicio, son las horas efectivas laboradas por el centro de costos de servicios. Como primer paso se introduce el volumen de horas efectivas laboradas por el centro de costos de servicio en los demás centros (centro de actividades operativas, de apoyo a operaciones y de actividades administrativas).

Seguidamente con las horas de trabajo efectivas se determina el porcentaje de reparto, el cual no es más que la porción que representa el volumen de horas por centro en relación al total de horas efectivamente trabajadas.

Una vez calculados los porcentajes de reparto, son aplicados al total de horas laboradas por los centros de servicio (columna del inductor), obteniéndose de esta manera las horas aplicadas por los centros de servicios a los demás centros de costos.

Determinado el número de horas aplicadas por los centros de servicios en los demás centros, se calcula el multiplicador de costo para cada concepto de costo causado, ejemplo: mantenimiento de vehículos, mantenimiento y reparación de instalaciones, deforestaciones, consumo en la cocina y vigilancia entre otros; este multiplicador se deriva de la división del monto que representa el costo incurrido entre el total de horas aplicadas (ejemplo: mantenimiento de maquinaria $\text{Bs. } 10.000.000,00 / 10.354,29 = 965,78$) para luego ser multiplicado por el

número de horas aplicadas en ese centro (administración, finanzas y recursos humanos = $215,10 \times 965,78$). (Gráfico 49)

Partiendo de las horas aplicadas por los centros de servicios en los demás centros de costos y en función del monto en bolívares causado por cada concepto de costo determinado se continua aplicando el procedimiento mismo.

Los resultados de este reparto son enviados por el sistema de costos diseñado a la hoja de trabajo ACDp-1 de Acumulación de Costos por Departamentos (Gráficos del 57 al 62), donde se suma a cada centro todos los costos asignados por el sistema.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

U7 Cálculo del reparto de los costos del centro de servicios

U V W X Y Z AA AB

1

2

3

4

5

6

7 **Cálculo del reparto de los costos del centro de servicios**

8

9 **Centro de Costo** **vigilancia** **Multiplicador del costo** **Total costo por centro**

10 **Costo Total a Repartir** 1.400.000,00 135,21 26.200.000,00

11 Contabilidad - 135,21

12 Admon. Finanz. Y RRHH 29.084,04 135,21 544.287,06

13 Dirección General 145.420,21 135,21 2.721.433,32

14 Inversión y Desarrollo - 135,21 -

15 Mantenimiento - 135,21 -

16 Seguridad - 135,21 -

17 Cocina - 135,21 -

18 Reproducción 72.710,10 135,21 1.360.717,66

19 Control Sanitario 72.710,10 135,21 1.360.717,66

20 Ordeño 949.197,36 135,21 17.763.530,52

21 Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche 87.252,12 135,21 1.632.861,19

22 Levante 43.626,06 135,21 816.430,59

23 **Total Producción** 1.400.000,00 135,21 26.200.000,00

24

25

26

Inicio Nueva carpeta CAPITULO V - Mic... CAPITULO IV- Cor... Anexos C Formula... Microsoft Excel - ...

Hoja1 / CTCT-2 (Formulas) / CTCT-2 (Formulas) / ACDP-1 / ACDP-1 (Formulas) / DCAA-3 (Formulas) / DCAA-3 (Formulas) / DCAA-2 (Formulas) / DCAA-2 (Formulas) / DCCS-1 (Formulas) / DCCS-1 (Formulas)

Sábado, 06 de Octubre de 2007 07:56 p.m.

Gráfico 51. Continuación hoja de Trabajo N° 16: DCCS – 1. Distribución del Costo de los Centros de Servicio-1. Datos creados
 por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Costos por Actividades de Centros de Apoyo a Operaciones (Nivel V)

El sistema de costos diseñado presenta en este nivel del flujo de costos, la Hoja de trabajo N° 17: DCAAO-2, (gráfico 52, 53 y 54) cuyos cálculos se detallan en el Anexo C-16. Esta hoja, se utiliza para distribuir el costo de los centros de apoyos a operaciones (reproducción y control sanitario) a los centros de costos de actividades operativas (ordeño y levante), tal como lo describe el gráfico 6.

El inductor seleccionado, para que los costos fluyan del nivel V al VI son las horas efectivas trabajadas por los centros de costos de actividades de apoyo en los centros de costos de actividades de operaciones. La metodología aplicada en esta hoja de trabajo es la misma de la hoja DCCS-1, pero en esta ocasión se distribuyen los costos incurridos en función de las actividades de reproducción y control sanitario (alimentos, sal, melaza, medicinas veterinarias, exámenes de laboratorio, y suministros de inseminación, entre otros).

Con base en el número de empleados pertenecientes a cada centro de apoyo se introducen las horas efectivas de trabajo de cada uno de los centros del Nivel V, se procesan los datos para determinar el porcentaje de reparto, las horas aplicadas por los centros de apoyo a los centros de costos de operaciones y luego el multiplicador del costo. Los resultados de este reparto son enviados a la hoja de trabajo N° 20 CTCI-2 (gráfico 63, 64 y 65), donde se suma a cada centro de costos el valor apropiado.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Hoja de Trabajo Nº 17: DCAAO-2

AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.

Distribución del Costo de las Actividades de Apoyo a Operaciones-2

Del _____ al _____

Cálculo del reparto de los costos del centro de servicios

Centro de Costo	Inductor Hrs. Efectivas Apoyo a Operaciones	Horas Efectivas Centros de Costo	% de Reparto para Hr. Centro de Apoyo a Operaciones	Horas Aplicables del Centro Apoyo a Operaciones a los centros de Operaciones	Alimentos, sal, minerales, melaza, etc.	Multiplicador del costo
Costo Total a Repartir						
Contabilidad		N/a	N/a	N/a		N/a
Admon. Finanz. Y REHH		N/a	N/a	N/a		N/a
Dirección General		N/a	N/a	N/a		N/a
Inversión y Desarrollo		N/a	N/a	N/a		N/a
Mantenimiento		N/a	N/a	N/a		N/a
Seguridad		N/a	N/a	N/a		N/a
Cocina		N/a	N/a	N/a		N/a
Reproducción	942,86					
Control Sanitario	942,86					
Ordeño		12308,57	87,88%	1657,21	615.177,48	371,21
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche		1131,43	8,08%	152,33	56.548,35	371,21
Levante		565,71	4,04%	26,17	28.274,17	371,21
Total Producción		14005,71	100,00%	1885,71	700.000,00	

Inicio | Tesis Postgrado Li... | SUSANA (F) | CAPÍTULO V - Mic... | CAPÍTULO IV- Cor... | Anexos C Formula... | Microsoft Excel - ... | 12:22 a.m.

Gráfico 52. Hoja de Trabajo Nº 17: DCAAO-2. Distribución del Costo de las Actividades de Apoyo a Operaciones-2. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana 2

H5 Cálculo del reparto de los costos del centro de servicios

85% Times New Roman 10

Escriba una pregunta

12:30 a.m.

Inicio Tesis Postgrado Li... SUSANA (F) CAPÍTULO IV- Cor... CAPÍTULO V- Mic... DCAA-2 (Formulas) DCAA-3 (Formulas) ACDP-

Centro de Costo	Medicinas, vacunas, vitaminas, desparasitantes, etc.	Exámenes de laboratorio.	Multiplicador del costo	Multiplicador del costo	Multiplicador del costo
Costo Total a Repartir	9.000.000,00	2.000.000,00			
Contabilidad	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Admon. Finanz. Y REHH	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección General	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Inversión y Desarrollo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Mantenimiento	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Seguridad	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Cocina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Reproducción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Control Sanitario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Ordeño	7.909.424,72	4.772,73	1.757.649,94	1.060,61	1.060,61
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	727.050,18	4.772,73	161.566,71	1.060,61	1.060,61
Levante	363.525,09	4.772,73	80.783,35	1.060,61	1.060,61
Total Producción	9.000.000,00	2.000.000,00			

Lista

Gráfico 53. Continuación hoja de Trabajo N° 17: DCAAO-2. Distribución del Costo de las Actividades de Apoyo a Operaciones-2.
 Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana 2

H5 Cálculo del reparto de los costos del centro de servicios

Centro de Costo	Aseo y limpieza	Multiplicador del costo	Insumos para la insumación	Multiplicador del costo	Total costo por centro
Costo Total a Repartir	500.000,00		7.000.000,00		19.200.000,00
Contabilidad	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Admon. Finanz. Y RRHH	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Dirección General	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Inversión y Desarrollo	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Mantenimiento	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Seguridad	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Cocina	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Reproducción	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Control Sautario	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Ordeño	439.412,48		6.151.774,79	3.712,12	16.873.439,41
Centro de Costo de Cortina y Abastecimiento de la Leche	40.391,68		565.483,48	3.712,12	1.551.040,39
Levante	20.195,84		282.741,74	3.712,12	775.520,20
Total Producción	500.000,00		7.000.000,00		19.200.000,00

Inicio Tesis Postgrado Li... SUSANA (F) CAPITULO V - Mic... CAPITULO IV- Cor... Anexos C Formula... Microsoft Excel - ... 12:33 a.m.

Gráfico 54. Continuación hoja de Trabajo N° 17: DCAAO-2. Distribución del Costo de las Actividades de Apoyo a Operaciones-2.
 Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Costos por Actividades realizadas en los Centros Administrativos (Nivel VI)

La **Hoja de trabajo N° 18: DCAA-3**, (Gráficos N° 55 y 56), cuyos cálculos se observan en el Anexo C-17, se utiliza para repartir los costos de los centros de actividades administrativas (nivel VI) a los centros de costos operativos (nivel VII). Los inductores seleccionados para esta hoja son los mismos utilizados en las hojas de trabajo DCCS-1 y DCAAO-2 (hojas de trabajo N° 16 y 17 - gráficos del N° 49 al 54), es decir, las horas de trabajo.

Los centros de costos de actividades administrativas, tal como se explicó en el capítulo anterior, incluidos en esta hoja de trabajo son: dirección general, contabilidad y administración, finanzas y RRHH.

Al igual que en las hojas de trabajo N° 16 y N° 17, la hoja de trabajo N° 18 también parte de la selección de un inductor de costo, el cual son las horas efectivas trabajadas en los centros de costos administrativos, seguidamente se procesan los datos determinando el porcentaje de reparto, las horas aplicadas por los centros de actividades administrativas a los centros de actividades operativas, luego se calcula el multiplicador del costo, y por último se realiza el prorrateo de los costos del nivel VI (centro de costos administrativos) al nivel VII (actividades operativas). Entre los conceptos más comunes de costos incurridos en este nivel destacan:

- Artículos de oficina
- Honorarios profesionales
- Adiestramiento y capacitación
- Gastos legales
- Depreciaciones de mobiliarios de oficina

Los resultados de este reparto son enviados a la hoja de trabajo N° 20 CTCI-2 (gráficos N° 63, 64 y 65), donde se suma a cada centro de costos el valor apropiado.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Hoja de Trabajo Nº 18: DCAA -3
AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Distribución del Costo de Actividades Administrativas -3

Centro de Costo	Inhibitor. Hrs. Efectivas Centro de Actividades Administrativas	Horas Efectivas Centros de Costo	% de Reparto para Hr. Centro de Actividades Administrativas	Horas Aplicables del Centro de Actividades Administrativa a los centros de operaciones	Artículos de Oficina	Multiplicador del costo	Honorarios Profesionales	Multiplicador del costo
Costo Total a Repartir					3.500.000,00		4.000.000,00	
Contabilidad	0,00	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Admon. Finanzas Y ERHH	377,14	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Dirección General	1885,71	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Inversión y Desarrollo		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Mantenimiento		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Seguridad		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Cocina		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Reproducción		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Control Sanitario		N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Oviedo		12308,57	87,88%	1988,66	3.073.687,99	1.546,72	3.515.299,88	1.767,68
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche		1131,43	8,08%	182,80	282.741,74	1.546,72	323.133,41	1.767,68
Levante		565,71	4,04%	91,40	141.370,87	1.546,72	161.566,71	1.767,68
Total Producción	2262,86	14005,71	100,00%	2.262,86	3.500.000,00		4.000.000,00	

Gráfico 55. Hoja de Trabajo Nº 18: DCAA -3. Distribución del Costo de Actividades Administrativas -3. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana 2

Escriba una pregunta Restaurar

Times New Roman 10 % €

85%

A5 A S

Hoja de Trabajo Nº 18: DCAA -3
AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.
Distribución del Costo de Actividades Administrativas -3
Del _____ al _____

Centro de Costo	Adiestramiento y Capacitación	Multiplicador del costo	Gastos Legales	Multiplicador del costo	Otros Gastos Administrativos	Multiplicador del costo	Total esto por centro
Costo Total a Repartir	5.000.000,00		1.200.000,00		3.000.000,00		16.700.000,00
Contabilidad	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Admon. Finanz. Y ERHH	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Dirección General	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Inversión y Desarrollo	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Mantenimiento	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Seguridad	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Cocina	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Reproducción	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Control Sanitario	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a	N/a
Oviedo	4.394.124,85	2.209,60	1.054.589,96	530,30	2.636.474,91	1.325,76	14.676.376,99
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	403.916,77	2.209,60	96.940,02	530,30	242.350,06	1.325,76	1.349.082,01
Levante	201.958,38	2.209,60	48.470,01	530,30	121.175,03	1.325,76	674.541,00
Total Producción	5.000.000,00		1.200.000,00		3.000.000,00		16.700.000,00

Inicio Tesis Postgrado Li... SUSANA (F) CAPÍTULO V - Mic... CAPÍTULO IV- Cor... Anexos C Formula... Microsoft Excel - ...

01:41 a.m.

Gráfico 56. Continuación hoja de Trabajo Nº 18: DCAA -3. Distribución del Costo de Actividades Administrativas -3. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Costos por Actividades de los Centros de Operaciones
(Nivel VII)

Los costos acumulados en los centros de actividades operativas, tal como se expone en el capítulo anterior, contemplan los costos directos incurridos en las actividades de ordeño y levante (salarios y otros), así como los costos asignados por actividades de servicio, administrativas, y de apoyo a operaciones, a través del sistema ABC diseñado.

El diagrama de flujo para el nivel VII se presenta en el gráfico N° 8 del capítulo anterior, donde se imputa los costos de dichas actividades operacionales a los objetivos de costo (ganado en pie y leche cruda).

Lógicamente, este nivel recibe descendentemente los costos de niveles superiores para ser asignados al objeto de costos. No obstante, para que las asignaciones de los costos de las actividades de este nivel se materialicen a los objetos de costo, es necesario conocer el siguiente proceso.

En primer lugar, para este nivel el sistema de costos diseñado presenta la **hoja de trabajo N° 19 ACDp-1**, (Gráficos del N° 57 al 62), la cual constituye uno de los pilares fundamentales del sistema de costos, dado que en ésta se acumulan todos los costos de los primeros cuatro niveles, y lo hace de la siguiente manera:

- a. En las primeras filas se observa el resumen de las cargas sociales derivadas de los cálculos efectuados en las hojas de trabajo N° 7 y 8 (CS-1 y CS-2), provenientes del nivel II del flujo de los costos (gráfico N° 57).
- b. Seguidamente en cada centro de costos se muestran los costos por concepto de salarios correspondientes al nivel I (hoja de trabajo N° 1. IPNB-1), a los cuales se les aplica la tasa porcentual (52,19%) de horas por concepto de cargas sociales de mano de obra indirecta que trabaja en cada centro de costos determinada en la hoja de trabajo N° 7 (CS-1), el resultado se suma al concepto de salarios.
- c. Posteriormente a este resultado se le aplica la tasa porcentual (42%) por concepto de beneficios laborales determinada en la hoja de trabajo N° 8 (CS-2), dando como resultado un incremento adicional a los costos causados en los niveles I. No obstante, en el nivel II se causan otros costos adicionales,

producto de beneficios extraordinarios como bono nocturno, horas extras y días de descanso, todos ellos son sumados para obtener los costos realmente incurridos en éstos dos primeros niveles.

- d. Una vez incrementadas las cargas sociales incurridos en los centros de costos de apoyo, de servicio, administrativos y operativos, la estructura del flujo de costos presentada en el capítulo anterior muestra como el sistema continua con la acumulación de los costos causados en el nivel III (costos de asignación específica) los cuales fluyen a los centros de costos de los niveles IV, V, VI y VII, de esta manera se obtendrían los totales de costos a través de las asignaciones específicas correspondientes.
- e. Luego se insertan los costos del nivel IV, es decir, los costos causados en los centros de servicios y que fueron prorrateados razonablemente entre los centros de costos de los niveles V, VI y VII, en la hoja de trabajo N° 16 DCCS-1 (Gráficos del N° 49 al 51).

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta 75% 000 00 %

Times New Roman 12 N K S % 000 00 %

A2 AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.

	A	B	C	D	E	F	G
1	Hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1						
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.						
3	Acumulación de Costos por Departamento - 1						
4	Del al						
5							
6	COSTOS CARGAS SOCIALES	%	Por Horas	Sobre Salarios	Contabilidad	Admon. Finanz. Y RRHH	Dirección General
7	Seguro Social Obligatorio Patrono		6.599.560,30	2.903.147,67			
8	Seguro Social Obligatorio Asegurado		2.199.853,43	967.715,89			
9	Seguro Puro Forzoso		274.981,68	120.964,49			
10	Bono de alimentación (Por Trabajador)		30.318.888,00	2.594.592,00			
11	Prestaciones Sociales		9.929.893,96	4.368.162,00			
12	Fideicomiso		103.105,40	272.136,49			
13	Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones		2.273.447,26	-			
14	Coste por Trabajo de Vacaciones		599.344,66	-			
15	Costo Tiempo no Trabajado y Cobrado		-	-			
16	Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones		2.273.447,26	-			
17	Costo Tiempo no Trabajado y Cobrado		599.344,66	-			
18							
19	COSTOS MANO DE OBRA INDIRECTA						
20	Salarios por Departamento	52,19%			0	1.365.000,00	24.843.972,00
21	Mano de Obra Indirecta Neta					1.365.000,00	24.843.972,00
22	TOTAL MANO DE OBRA INDIRECTA						
23	Beneficios Sobre Salarios	171,93%				584.703,24	10.642.015,30
24	Beneficios por Horas	42,84%				1.949.703,24	35.485.987,30
25	TOTAL Salarios Beneficios Beneficios Mano de Obra Indirecta						

DCAA02 (Formulas) DCAA3 (Formulas) ACDp-1 (Formulas) CTDI-2 (Formulas) ACDp-1 Hoja1 / NUM

Dibujo Autoformas Listo

Gráfico 57. Hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1. Acumulación de Costos por Departamento - 1. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 12 N K S % 000 € % 000 75% 000 % 000

Escriba una pregunta

A3 Acumulación de Costos por Departamento - 1

	A	F	G	H	I	J	K
		Admon. Finanz. Y RRHH	Dirección General	Inversión y Desarrollo	Mantenimiento	Seguridad	Cocina
1	Hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1						
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.						
3	Acumulación de Costos por Departamento - 1						
4	Del						
5	COSTOS CARGAS SOCIALES						
26	COSTOS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA						
27	Prima por Horas Extras			8.053,38	5.482,58	7.087,50	
28	Prima por Bono Nocturno					59.535,00	
29	Prima por Días Adicionales					86.785,71	
30	Depreciación Edificios	36.078,43	12.026,14		75.163,40	120.261,44	18.031
31	Depreciación Cercas Electricas						
32	Depreciación Equipos				150.000,00		300.000
33	Depreciación Mobiliario						
34	Depreciación Vehiculos						
35	Depreciación Maquinaria			16.000.000,00			
36	Impuesto Sobre Inmuebles	62.745,10	20.915,03		130.718,95	209.150,33	
37	Servicio de Electricidad	251.143,79	83.714,60				
38	Servicio de Teléfono	92.418,30	30.806,10				
39	Suministros	166.665,67	833.333,33	57.478,77	251.469,63	78.380,14	7.181
40	TOTAL COSTOS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA	1.409.052,29	9.880.795,21	16.065.532,75	612.834,56	561.200,12	356,59
41	COSTOS POR DEPARTAMENTO A TRAVES DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA	3.358.755,53	45.366.782,50	29.474.839,08	60.516.013,51	20.675.159,62	2.032,751
42	CENTROS DE COSTOS DE SERVICIOS	544.287,06	2.721.435,32				
43	Soporte de los Centros de Servicio	3.903.042,59	48.088.217,82	29.474.839,08	60.516.013,51	20.675.159,62	2.032,751
44	COSTOS GENERALES NETOS POR LIBROS						

Dibujo Autoformas

Listo

Gráfico 58. Continuación hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1. Acumulación de Costos por Departamento - 1. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta

Times New Roman 12 N K S % 000 € % 000 75% 000 <0.0 % >0.0 %

A3 Acumulación de Costos por Departamento - 1

	A	H	I	J	K	L	M
1	Hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1						
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.						
3	Acumulación de Costos por Departamento - 1						
4	Del						
5	COSTOS CARGAS SOCIALES	Inversión y Desarrollo	Mantenimiento	Seguridad	Cocina	Reproducción	Control Sanitario
6	Seguro Social Obligatorio Patrono						
7	Seguro Social Obligatorio Asegurado						
8	Seguro Páro Forzoso						
9	Bono de alimentación (Por Trabajador)						
10	Prestaciones Sociales						
11	Fidelcomiso						
12	Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones						
13	Coste por Trabajo de Vacaciones						
14	Costo Tiempo no Trabajado y Cobrado						
15	Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones						
16	Coste Horario del pago por Vacaciones						
17	Costo Tiempo no Trabajado y Cobrado						
18							
19	COSTOS MANO DE OBRA INDIRECTA						
20	Salarios por Departamento	3.240.000,00	14.474.000,00	4.860.000,00	405.000,00	2.322.500,00	2.322.500,00
21	Mano de Obra Indirecta Neto	1.691.101,29	7.954.629,67	2.536.651,94	211.387,66	1.212.216,90	1.212.216,90
22	TOTAL MANO DE OBRA INDIRECTA	4.931.101,29	22.028.629,67	7.396.651,94	616.387,66	3.534.716,90	3.534.716,90
23	Beneficios Sobre Salarios	8.478.205,03	37.874.549,28	12.717.307,55	1.059.775,63	6.077.355,31	6.077.355,31
24	Beneficios por Horas						
25	TOTAL Salarios Beneficios	13.409.306,33	59.903.178,95	20.113.959,49	1.676.163,29	9.612.072,21	9.612.072,21
		ACDP-1	ACDP-1(Formulas)	CTCI-2	CTCI-2(Formulas)	Hoja1	
		DCAA-2(Formulas)	DCAA-3(Formulas)	DCAA-3			

Dibujo Autoformas Listo

Gráfico 59. Continuación hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1. Acumulación de Costos por Departamento - 1. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta

Times New Roman 12 N K S % 000 € % 000

A3 Acumulación de Costos por Departamento - 1

	A	H	I	J	K	L	M
1	Hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1						
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.						
3	Acumulación de Costos por Departamento - 1						
4	Del						
5	COSTOS CARGAS SOCIALES						
26	COSTOS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA						
27	Prima por Horas Extras	8.053,98	5.482,58	7.087,50	4.326,52	21.553,50	
28	Prima por Bono Nocturno			59.535,00			
29	Prima por Días Adicionales			86.785,71			
30	Depreciación Edificios		75.163,40	120.261,44	18.039,22	22.549,02	
31	Depreciación Cercas Eléctricas		150.000,00				
32	Depreciación Equipos				300.000,00		
33	Depreciación Mobiliario						150.000,00
34	Depreciación Vehículos	16.000.000,00		130.718,95	31.372,55	4.000.000,00	
35	Depreciación Maquinaria			209.150,33			
36	Impuesto Sobre Inmuebles						39.215,69
37	Servicio de Electricidad						253.260,87
38	Servicio de Teléfono						250.869,57
39	Suministros	57.478,77	251.469,63	78.380,14	7.194,85	35.924,23	
40	TOTAL COSTOS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA	16.065.532,75	612.834,56	561.200,12	356.596,61	827.943,37	4.269.242,44
41	COSTOS POR DEPARTAMENTO A TRAVÉS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA	29.474.839,08	60.516.013,51	20.675.159,62	2.032.759,90	10.440.015,57	13.881.314,65
42	CENTROS DE COSTOS DE SERVICIOS						
43	Soporte de los Centros de Servicio	29.474.839,08	60.516.013,51	20.675.159,62	2.032.759,90	11.800.733,23	15.242.032,31
44	COSTOS GENERALES NETOS POR LIBROS						

Dibujo Autoformas Listo

Gráfico 60. Continuación hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1. Acumulación de Costos por Departamento - 1. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 12 N K S % 000 € % 000 75% 000 ‰ 00

Escriba una pregunta

Acumulación de Costos por Departamento - 1

	A	N	O	P	Q	R	S
1	Hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1						
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.						
3	Acumulación de Costos por Departamento - 1						
4	Del al						
5	COSTOS CARGAS SOCIALES						
6	Seguro Social Obligatorio Patrono	Ordeño	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	Levante	Total Costos		
7	Seguro Social Obligatorio Asegurado						
8	Seguro Paro Forzoso						
9	Bono de alimentación (Por Trabajador)						
10	Prestaciones Sociales						
11	Fidelcomiso						
12	Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones						
13	Coste por Trabajo de Vacaciones						
14	Costo Tiempo no Trabajado y Cobrado						
15	Coste Horario del pago por Trabajo en Vacaciones						
16	Coste Horario del pago por Vacaciones						
17	Costo Tiempo no Trabajado y Cobrado						
18							
19	COSTOS MANO DE OBRA INDIRECTA						
20	Salarios por Departamento					53.832.972,00	
21	Mano de Obra Indirecta Meta					14.418.204,37	
22	TOTAL MANO DE OBRA INDIRECTA					68.251.176,37	
23	Beneficios Sobre Salarios					72.284.548,10	
24	Beneficios por Horas					11.226.718,54	
25	TOTAL Salarios Beneficios Beneficios Mano de Obra Indirecta					151.762.443,01	

Dibujo Autoformas Listo

Gráfico 61. Continuación hoja de Trabajo N° 19: ACDp -1. Acumulación de Costos por Departamento - 1. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta 75% 000 000 %

Times New Roman 12 N K S Acumulación de Costos por Departamento - 1

	A	N	O	P	Q	R	S
1	Hoja de Trabajo N° 19: ACDp - 1						
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.						
3	Acumulación de Costos por Departamento - 1						
4	Del al						
5	COSTOS CARGAS SOCIALES						
26	Ordeño	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	Levante	Total Costos			
27	6.712,40	4.295,45	-	58.111,92			
28	80.548,75			140.083,75			
29	86.785,71	86.785,71	86.785,71	433.928,57			
30	360.784,31	30.065,36		690.000,00			
31	65.000,00	10.833,33	119.166,67	260.000,00			
32		3.500.000,00		5.100.000,00			
33	7.000.000,00			790.000,00			
34	7.000.000,00	7.000.000,00	8.000.000,00	19.000.000,00			
35	627.450,98	52.287,58		38.000.000,00			
36	250.869,57		464.311,59	1.200.000,00			
37	250.869,57		459.927,54	1.303.300,42			
38	468.974,53	43.109,08	21.554,54	1.084.891,07			
39	16.197.995,81	10.727.376,52	9.151.746,05	2.000.000,00			
40				70.060.315,72			
41	16.197.995,81	10.727.376,52	9.151.746,05	221.822.758,74			
42	17.763.550,52	1.632.861,19	816.430,59	-			
43	33.961.546,33	12.360.237,71	9.968.176,65	26.200.000,00			
44				248.022.758,74			
45	TOTAL COSTOS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA						
46	COSTOS POR DEPARTAMENTO A TRAVÉS DE ASIGNACIÓN ESPECÍFICA						
47	CENTROS DE COSTOS DE SERVICIOS						
48	Soporte de los Centros de Servicio						
49	COSTOS GENERALES NETOS POR LIBROS						

DCAA-2 (Formulas) DCAA-3 (Formulas) ACDp-1 (Formulas) ACDp-2 (Formulas) ACDp-3 (Formulas) ACDp-4 (Formulas) ACDp-5 (Formulas) ACDp-6 (Formulas) ACDp-7 (Formulas) ACDp-8 (Formulas) ACDp-9 (Formulas) ACDp-10 (Formulas) ACDp-11 (Formulas) ACDp-12 (Formulas) ACDp-13 (Formulas) ACDp-14 (Formulas) ACDp-15 (Formulas) ACDp-16 (Formulas) ACDp-17 (Formulas) ACDp-18 (Formulas) ACDp-19 (Formulas) ACDp-20 (Formulas) ACDp-21 (Formulas) ACDp-22 (Formulas) ACDp-23 (Formulas) ACDp-24 (Formulas) ACDp-25 (Formulas) ACDp-26 (Formulas) ACDp-27 (Formulas) ACDp-28 (Formulas) ACDp-29 (Formulas) ACDp-30 (Formulas) ACDp-31 (Formulas) ACDp-32 (Formulas) ACDp-33 (Formulas) ACDp-34 (Formulas) ACDp-35 (Formulas) ACDp-36 (Formulas) ACDp-37 (Formulas) ACDp-38 (Formulas) ACDp-39 (Formulas) ACDp-40 (Formulas) ACDp-41 (Formulas) ACDp-42 (Formulas) ACDp-43 (Formulas) ACDp-44 (Formulas) ACDp-45 (Formulas) ACDp-46 (Formulas) ACDp-47 (Formulas) ACDp-48 (Formulas) ACDp-49 (Formulas) ACDp-50 (Formulas) ACDp-51 (Formulas) ACDp-52 (Formulas) ACDp-53 (Formulas) ACDp-54 (Formulas) ACDp-55 (Formulas) ACDp-56 (Formulas) ACDp-57 (Formulas) ACDp-58 (Formulas) ACDp-59 (Formulas) ACDp-60 (Formulas) ACDp-61 (Formulas) ACDp-62 (Formulas) ACDp-63 (Formulas) ACDp-64 (Formulas) ACDp-65 (Formulas) ACDp-66 (Formulas) ACDp-67 (Formulas) ACDp-68 (Formulas) ACDp-69 (Formulas) ACDp-70 (Formulas) ACDp-71 (Formulas) ACDp-72 (Formulas) ACDp-73 (Formulas) ACDp-74 (Formulas) ACDp-75 (Formulas) ACDp-76 (Formulas) ACDp-77 (Formulas) ACDp-78 (Formulas) ACDp-79 (Formulas) ACDp-80 (Formulas) ACDp-81 (Formulas) ACDp-82 (Formulas) ACDp-83 (Formulas) ACDp-84 (Formulas) ACDp-85 (Formulas) ACDp-86 (Formulas) ACDp-87 (Formulas) ACDp-88 (Formulas) ACDp-89 (Formulas) ACDp-90 (Formulas) ACDp-91 (Formulas) ACDp-92 (Formulas) ACDp-93 (Formulas) ACDp-94 (Formulas) ACDp-95 (Formulas) ACDp-96 (Formulas) ACDp-97 (Formulas) ACDp-98 (Formulas) ACDp-99 (Formulas) ACDp-100 (Formulas)

Autoformas Listo

Gráfico 62. Continuación hoja de Trabajo N° 19: ACDp - 1. Acumulación de Costos por Departamento - 1. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

En segundo lugar el sistema presenta en el nivel VII (Centro de costos de actividades operativas), la **hoja de trabajo N° 20 CTCI-2** (gráfico 63, 64 y 65).

Tal como se mencionó, la hoja de trabajo N° 19, acumula los costos de los primeros cuatro niveles, ahora bien en la hoja de trabajo N° 20 CTCI-2 el sistema finaliza con la acumulación de los costos de los niveles V (costos de actividades de apoyo a operaciones) y VI (costos de actividades administrativas) para ser asignados al nivel VII (centros de costos de actividades operativas). Por ello, se podría afirmar que la hoja de trabajo N° 20 CTCI-2 es una continuación de la hoja de trabajo N° 19 ACDp-1.

El proceso de acumulación de costos en este nivel y su correspondiente asignación a los objetos de costos (ganado en pie y leche cruda) ocurre de la siguiente manera:

- a. Al centro de costos de las actividades operativas (Nivel VII), se adicionan los costos del nivel V, es decir, los costos correspondientes a los centros de costos de actividades de apoyo a operaciones (reproducción y control sanitario), provenientes de la hoja de trabajo N° 17: DCAAO-2 (gráficos del N° 52 al 54), a partir del inductor de costos señalado (horas de trabajo).
- b. Posteriormente, al mismo centro de actividades operativas (Nivel VII) se le adicionan los costos de los centros de actividades administrativas (Nivel VI), determinados en la hoja de trabajo N° 18 (gráficos N° 55 y 56), esta sumatoria da como resultados los costos totales del nivel VII.
- c. Como siguiente paso, se efectúa una selección de cuales son los costos a ser asignados directamente a los objetos de costos y cuales serán asignados o prorrateados a partir del inductor denominado unidad animal a los objetos de costo (leche cruda y ganado en pie). Como se aprecia en el gráfico N° 65, el monto de Bs. 162.257.958,97 corresponde a los costos indirectos destinados al prorrateo a partir de la unidad animal; este saldo se deriva de la sumatoria de los costos totales de los centros de costos administrativos (Nivel VI), de apoyo a operaciones (Nivel V) y de servicio (Nivel IV).

Es importante mencionar que en el saldo anteriormente calculado, no se consideraron los costos del centro de inversión y desarrollo, pues éstos son considerados costos directos en la fabricación de activos en la empresa (cercas,

carreteras, viviendas para trabajadores y otros) los mismos descienden como costos de asignación específica a los objetos de costos secundarios mencionados (cercas, viviendas y otros), tal como lo explica el Gráfico N° 5 del capítulo anterior. De igual manera, no se consideran los costos de los centros de ordeño, cortina y levante, ya que estos son costos de imputación directa a la producción de la leche.

- d. Una vez determinados los costos indirectos a prorratar (Gráfico N° 65), se determina el porcentaje de asignación, a través del equivalente de unidad animal (inductor) y la cantidad de ganado (cabezas de ganado) presentes en cada lote de ganado en pie (lote de rebaño: becerros, mautes, toretes, toros y vacas y otros).
- e. Calculadas las tasas porcentuales, en función del inductor mencionado la cantidad de ganado por rebaño, se distribuyen los costos indirectos (Bs. 162.257.958,97) entre los objetos de costos y se suman el total correspondiente por lote de rebaño. Así se obtiene el costo total de la producción de ganado en pie. Es oportuno aclarar que los costos asignados a las hembras y machos adultos (vacas y toros) son imputados a la leche, estos a su vez se suman con los costos de los centros de ordeño y cortina para obtener finalmente el costo de la producción lechera.

En el Gráfico N° 65 se observa que el sistema diseñado no sólo permite determinar el costo total de la actividad de levante de ganado, o producción de ganado en pie, sino que también calculó el costo de levante por categoría de rebaño, el cual con el tiempo será transferido de una categoría a otra de rebaño durante las diferentes etapas del levante (crecimiento biológico de los animales), similar a la transferencias de costos en un sistema de costos proceso correspondiente a un sistema de productivo lineal o secuencial, dando como resultado el valor de los inventarios de semovientes.

The screenshot shows an Excel spreadsheet with the following data:

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	Hoja de Trabajo N° 20: CTCI - 2								
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.								
3	Calculo de la Tasa de Costos								
4	Indirectos - 2								
5	Del _____ al _____								
6									
7	COSTOS CARGAS SOCIALES	%	Contabilidad	Admon. Finanz. Y RRHH	Dirección General	Inversión y Desarrollo	Mantenimiento	Seguridad	Cocina
8	COSTOS GENERALES NETOS POR LIBROS		-	3.903.042,59	48.088.217,82	29.474.839,08	60.516.013,51	20.675.159,62	2.032.759,7
9	Reparto de Actividades Apoyo a Operaciones								
10	Reparto de Actividades Administrativas								
11	COSTOS GENERALES DESPUES DE REPARTO ACTIVIDADES NIVELES V Y VI								
12									
13									
14									
15									

Gráfico 63. Hoja de Trabajo N° 20: CTCI – 2. Cálculo de la Tasa de Costos Indirectos - 2. Adaptación Hicks (1998). Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos.

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ? Escribe una pregunta 75% 000 < 00 % 000

B8 A Q

	J	K	L	M	N	O	P	Q
1	Hoja de Trabajo N° 20: CTCI - 2							
2	AGROPECUARIA EL LAGO, S.A.							
3	Calculo de la Tasa de Costos							
4	Indirectos - 2							
5	Del _____ al _____							
6								
7	COSTOS CARGAS SOCIALES							
8	Reproducción	Control Sanitario	Ordeño	Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche	Levante	Total Costos		
9	11.800.733,23	15.242.032,31	33.961.546,33	12.360.237,71	9.968.176,65	248.022.758,74		
10			16.873.439,41	1551040,392	775520,1958	19.200.000,00		
11			14.676.376,99	1349082,007	674541,0037	16.700.000,00		
12	COSTOS GENERALES DESPUES DE REPARTO ACTIVIDADES NIVELES V Y VI							
13			65.511.362,73	15.260.360,11	11.418.237,85	283.922.758,74		
14								
15								

Dibujar Autoformas DCAA-2 (Formulas) DCAA-3 (Formulas) ACDP-1 ACDP-2 (Formulas) CTCI-1 (Formulas) CTCI-2 (Formulas) Hoja1 / NUM

Listo

Gráfico 64. Continuación hoja de Trabajo N° 20: CTDC – 2. Cálculo de la Tasa de Costos Indirectos - 2. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos. Gráfico 59

Microsoft Excel - Hojas de Trabajo modelo ABC AGROLASA

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana ?

Times New Roman 12 N K S | Escribe una pregunta 75% 000 <0.00 %

A4 f* Cálculo de la Tasa de Costos Indirectos - 2

PRORRATEO DE LOS COSTOS INDIRECTOS POR POR CENTROS DE COSTOS SOBRE UNIDAD ANIMAL					
Sumatoria de los costos por centros					162.257.958,97
Categoría del Reabño	Número de Cabezas de Ganado	Equivalente en U.A.	Número de U.A.	Prorrata del Costo	Carne
VACAS PARIDAS, ESCOTERAS y/o EN					
ORDENO	50	1	50,00	50,76%	82.364.446,18
TOROS	3	1,5	4,50	4,57%	7.412.800,16
NOVILLAS	30	0,75	22,50	22,84%	
NOVILLOS	2	0,75	1,50	1,52%	37.064.000,78
MAUTAS	15	0,5	7,50	7,61%	2.470.933,39
MAUTES	15	0,5	7,50	7,61%	12.354.666,93
BECERRAS	10	0,25	2,50	2,54%	12.354.666,93
BECERROS	10	0,25	2,50	2,54%	4.118.222,31
Ordeño					4.118.222,31
Centro de Costo de Cortina y Almacenamiento de la Leche					65.511.362,73
Levante					15.260.360,11
TOTALES	135		98,50	100,00%	11.418.237,85
					83.898.950,48

DCAA-2 (Formulas) DCAA-3 (Formulas) DCAA-3 (Formulas) ACCDp-1 (Formulas) ACCDp-1 (Formulas) CTIC1-2 (Formulas) CTIC1-2 (Formulas) Hoja1 /

Dibujar Autoformas Listo NUM

Gráfico 65. Continuación hoja de Trabajo N° 20: CTIC1 – 2. Cálculo de la Tasa de Costos Indirectos - 2. Datos creados por el autor para ejemplificar la acumulación de los costos. Gráfico 59

Resumen de Inductores

A partir de la hoja de trabajo AEDp – 3 (Gráficos del N° 57 al 62) el sistema de costos comienza a distribuir los costos entre los diferentes centros de costos utilizando los inductores de costos y los porcentajes de reparto obtenidos en las tablas precedentes. A continuación se presenta un Cuadro resumen de los inductores de costos utilizados en el sistema de costos ABC diseñado (Cuadro 19).

Cuadro 19.

Resumen de Inductores Utilizados en el Sistema de Costos ABC

Hoja de Trabajo	Inductor	% de Reparto
AEDp – 3 Asignación Específica Depreciaciones	Metros Cuadrados	% de distribución de las edificaciones (AEEd – 2) % de distribución de las cercas eléctricas (AECE – 1) % de participación por centro de costos en el costo total (Mobiliario, equipos, vehículos y maquinaria)
AElmpl – 4 Asignación Específica Impuesto a los Inmuebles	Metros Cuadrados	% de distribución de las edificaciones (AEEd – 2)
AESGEL – 5 Asignación Específica Servicios Generales Electricidad	Metros Cuadrados	% de distribución de las edificaciones (AEEd – 2) % de distribución de las cercas eléctricas (AECE – 1)
AESGTlf – 6 Asignación Específica Servicios Generales Teléfono	Minutos	% de distribución de las edificaciones (AEEd – 2) % de distribución de las cercas eléctricas (AECE – 1)
AESGSum – 7 Asignación Específica Suministros	Número de Empleados	% de horas trabajadas por centro
DCCS – 1 Distribución del Costo por Actividades en Centros de Servicios	Horas Efectivas por Centro de Servicios	% de horas efectivas trabajadas por centro de costos excluyendo los centros de servicios
DCAAO – 2 Distribución Del Costo por Actividades en Centros de Apoyo A Operaciones	Horas Efectivas por Centro de Apoyo a Operaciones	% de horas efectivas trabajadas por centro de costos excluyendo los centros de apoyo a operaciones
DCAA – 3 Distribución del Costo por Actividades en Centros de Actividades Administrativas	Horas Efectivas por Centro de Actividades Administrativas	% de horas efectivas trabajadas por centro de costos excluyendo los centros de actividades administrativas

Nota: los inductores que se muestran en el cuadro corresponden a un extracto resumen de las 20 hojas de trabajo diseñadas para la acumulación de los costos.