

INTRODUCCIÓN

La Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999) otorga competencias de gran importancia a los Municipios. Por ser este el ente del gobierno más cercano a la comunidad, le corresponde la prestación de servicios a fin de mejorar la calidad de vida de la población; no obstante para el cumplimiento de esta función es obvio que los gobiernos locales deben contar con los recursos presupuestarios y financieros necesarios.

La Carta Magna y la Ley Orgánica que rige la materia municipal establecen como fuente de generación de ingresos propios para los municipios los tributos, representados estos por los impuestos, tasas y contribuciones.

La Gerencia de Hacienda de la Alcaldía del Municipio Libertador del Estado Mérida presenta inconvenientes en cuanto al proceso de recaudación de ingresos propios, a causa de: (a) la inexistencia de técnicas gerenciales que permitan estimar los ingresos propios de forma razonable, es decir, lo más ajustado a la realidad posible, (b) razones exógenas y endógenas, las razones exógenas apuntan hacia la insuficiencia o inexistencia de una base tributaria rentable y las endógenas a la débil capacidad de los municipios para explotar su potencial de recaudación por problemas políticos, técnicos o administrativos, estos últimos motivados a la carencia de un conjunto de instrumentos de planificación; de allí la necesidad de romper con los

viejos paradigmas y poner en práctica nuevos enfoques que permitan al

poder local cumplir con éxito ese objetivo e involucre la definición de una misión, el diseño de objetivos claros, realistas y alcanzables, así como de estrategias adecuadas para la Gerencia de Hacienda, lo cual podría lograrse a través del proceso de Planificación Estratégica.

En ese contexto, esta investigación intenta proponer lineamientos que podrían sentar las bases para lograr una gestión de hacienda eficiente, participativa y acorde a las necesidades de la población.

El estudio se estructuró en cinco capítulos:

Capítulo 1: Contiene el planteamiento del problema, objetivos de la investigación, y justificación de la misma.

Capítulo 2: Enuncia el marco teórico que servirá de base al estudio y la sistematización de variables mediante los cuales se midieron los aspectos relevantes de esta investigación.

Capítulo 3: Se expone la metodología aplicada para el desarrollo del estudio, indicando la naturaleza del estudio, las técnicas e instrumentos que se aplicaron en el estudio, entre otros.

Capítulo 4: Presenta los resultados del análisis del proceso de planificación de la Gerencia de Hacienda, identificando principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, a fin de establecer una estrategia que permita a la dependencia en estudio lograr los objetivos previamente planteados.

Capítulo 5: Contiene las conclusiones y recomendaciones.