

**UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
POSTGRADO EN CIENCIAS CONTABLES
ESPECIALIDAD EN CIENCIAS CONTABLES
MENCIÓN TRIBUTOS-ÁREA ADUANAS
MÉRIDA-VENEZUELA**

**EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE LA COOPERATIVA
AGRÍCOLA DE EXPORTACIÓN**

**TRABAJO ESPECIAL DE GRADO ENTREGADO COMO REQUISITO PARCIAL PARA
OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE ESPECIALISTA EN CIENCIAS CONTABLES,
MENCIÓN TRIBUTOS - AREA ADUANAS**

Autor: David Baldovino Moret Torres

C.I. V- 8.086.569

Tutora: Cruz Rodríguez, MIBM

Mérida, Mayo 2007

RESUMEN

EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE LA COOPERATIVA AGRÍCOLA DE EXPORTACIÓN

Por

David Baldovino Moret Torres

Para poder ingresar al mercado internacional la asociación cooperativa agrícola debe adecuar su organización bajo parámetros que la haga más competitiva. Este tipo de asociación, determinante para el desarrollo local, debe fijar el direccionamiento estratégico que constituye la única herramienta para garantizar el logro de los objetivos que se proponga. La presente investigación aborda los elementos conceptuales del direccionamiento estratégico de las empresas de exportación, del cooperativismo y de la exportación como factores determinantes para el desarrollo local, además desarrolla un trabajo de campo sobre las cooperativas agrícolas con potencialidad de exportación en el Municipio Rivas Dávila del estado Mérida (Venezuela), en el cual se determina el grado de formación y orientación de los socios cooperativistas en relación con la exportación como objeto de su empresa. A partir de los resultados del trabajo de campo se proponen un conjunto de acciones para que los socios de las cooperativas agrícolas reciban la información necesaria, para poder fijar el direccionamiento de la empresa hacia la exportación, tomando las decisiones más adecuadas para no poner en riesgo su organización. Finalmente este trabajo presenta una serie de reflexiones y recomendaciones para que las instituciones competentes en esta materia, orienten su acción a la capacitación y formación de los socios cooperativistas.

Palabras claves: cooperativas agrícolas, direccionamiento estratégico, exportación, desarrollo local, Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.

ÍNDICE GENERAL

	Pag
Introducción	1
Capítulo I	4
El Problema	4
Planteamiento del problema	4
Justificación	8
Objetivos	9
Alcances y delimitaciones	10
Capítulo II	11
Marco Teórico	11
Antecedentes Históricos de la investigación	11
Bases teóricas	12
Capítulo III	38
Marco Metodológico	38
Tipo de investigación	38
Fases de la investigación	39
Población y muestra	40
Técnica e Instrumento de recolección de datos	41
Validez y confiabilidad de resultados	42
Técnica de análisis del instrumento	42
Capítulo IV	43
Presentación y análisis de resultados	43
Capítulo V	62
La propuesta	62
Presentación	62
Beneficiarios de la propuesta	63
Justificación	64
Objetivos	64

Diseño de los talleres	65
Administración de la propuesta	70
Factibilidad de implementación	71
Capítulo VI	73
Reflexiones y recomendaciones	73
Material de Referencia	79
Anexos	

LISTA DE TABLAS

	Pág
Tabla N° 1. Taller N° 1. El cooperativismo en el comercio internacional.	66
Tabla N° 2. Taller N° 2. El proceso productivo agrícola de exportación.	67
Tabla N° 3. Taller N° 3. El proceso de exportación.	68
Tabla N° 4. Taller N° 4. El direccionamiento de las cooperativas de exportación.	69

LISTA DE CUADROS

	pag
Cuadro N° 1. Indicador: Generalidades de la Exportación	44
Cuadro N° 2. Indicador: Asesoramiento	46
Cuadro N° 3. Indicador: Fundamento Legal	48
Cuadro N° 4. Indicador: Organización	50
Cuadro N° 5. Indicador: Productividad	52
Cuadro N° 6. Indicador: Calidad	54
Cuadro N° 7. Indicador: Planificación Estratégica	56
Cuadro N° 8. Indicador: Posibilidad para exportar	58

LISTA DE GRÁFICOS

	Pág
Gráfico N° 1. Indicador: Generalidades de la Exportación	45
Gráfico N° 2. Indicador: Asesoramiento	46
Gráfico N° 3. Indicador: Fundamento Legal	48
Gráfico N° 4. Indicador: Organización	50
Gráfico N° 5. Indicador: Productividad	53
Gráfico N° 6. Indicador: Calidad	55
Gráfico N° 7. Indicador: Planificación Estratégica	57
Gráfico N° 8. Indicador: Posibilidad para exportar	58