

## **CAPÍTULO V**

### **LA PROPUESTA**

#### **PRESENTACIÓN**

En este capítulo se recoge un conjunto de acciones para la orientación del direccionamiento estratégico de la cooperativa agrícola con potencialidad de exportación en el Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.

La finalidad de esta propuesta es dotar a los miembros de las cooperativas agrícolas con potencialidad de exportación, de las herramientas necesarias en cuanto al conocimiento que éstas deben tener sobre el direccionamiento estratégico de las empresas y en lo relativo al proceso de exportación como objetivo.

La propuesta contiene cuatro (4) talleres que distribuidos secuencialmente abordan la importancia del direccionamiento estratégico en las empresas de exportación; la ubicación del cooperativismo en el contexto internacional; la relevancia del proceso productivo agrícola y la actividad de la exportación con sus características y componentes más resaltantes.

La propuesta desarrolla los siguientes aspectos:

- 1.- Conocer los conceptos básicos de la planificación estratégica de las organizaciones cooperativas.
- 2.- Analizar los componentes del direccionamiento estratégico de las cooperativas de exportación.

- 3.- Reconocer la importancia del direccionamiento estratégico en las cooperativas con potencial de exportación.
- 4.- Conocer la normativa legal de las cooperativas.
- 5.- Ubicar las cooperativas agrícolas en el comercio internacional.
- 6.- Reconocer la importancia de la cooperativa agrícola en el desarrollo local sustentable.
- 7.- Conocer los conceptos básicos del comercio exterior, con el fin de poder realizar exportaciones de manera eficaz y segura.
- 8.- Conocer los aspectos básicos del proceso productivo agrícola de exportación.
- 9.- Desarrollar las competencias y habilidades necesarias para enfrentar el desafío de alcanzar el éxito en los mercados internacionales.

### **BENEFICIARIOS DE LA PROPUESTA**

Los beneficiarios inmediatos de esta propuesta serán los miembros de las cooperativas agrícolas con potencialidad de exportación del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida. Así mismo, pueden verse beneficiados los miembros de cooperativas agrícolas localizadas en otras jurisdicciones del país.

## **JUSTIFICACIÓN**

Las razones por las cuales se presenta esta propuesta son las siguientes. En primer lugar, las cooperativas agrícolas del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida no están capacitadas suficientemente para incurrir en el mundo del comercio internacional. Esto significa que se desaprovechan las potencialidades de expansión y fortalecimiento de su labor productiva y de sus beneficios económicos. En tal sentido, la propuesta viene a llenar un vacío que las instituciones gubernamentales y la empresa privada ha dejado desde el mismo momento en que surgieron estas empresas de la economía social. En segundo lugar, la exportación es un proceso tan complejo y con tantas variables que se hace necesario impulsar mecanismos para que la información y la capacitación de los cooperativistas se hagan efectivas.

Por lo tanto, con esta propuesta se persigue la capacitación y la orientación de los miembros de las cooperativas agrícolas para que puedan determinar el direccionamiento estratégico de sus empresas.

## **OBJETIVOS DE LA PROPUESTA**

### **Objetivo General**

Orientar el direccionamiento de la cooperativa agrícola con potencialidad de exportación en el Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.

### **Objetivos específicos**

1.- Sensibilizar a los socios de las cooperativas agrícolas sobre la importancia del mercado de exportación.

2.- Identificar los aspectos teóricos y conceptuales del proceso productivo agrícola de exportación.

3.- Reconocer el proceso de exportación y su competencia para enfrentar el éxito en los mercados internacionales.

4.- Reconocer la importancia del direccionamiento estratégico en las cooperativas con potencial de exportación.

5.- Identificar las oportunidades y limitaciones existentes en el mercado internacional para los productos con potencial de exportación generados por las cooperativas del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.

### **DISEÑO DE LOS TALLERES**

A continuación se presentan cuatro tablas que contienen los aspectos que definen el diseño de los talleres en que se sustenta la propuesta de esta investigación.

**Tabla N° 1. TALLER N° 1 EL COOPERATIVISMO EN EL COMERCIO INTERNACIONAL**

| <b>OBJETIVO</b>  | <b>ACTIVIDADES</b>  | <b>RECURSOS</b>   | <b>RESPONSABLES</b>   | <b>TIEMPO</b>   | <b>EVALUACIÓN</b>   |
|--|---|---|---|---|---|
| Sensibilizar a los socios de las cooperativas agrícolas sobre la importancia del mercado de exportación. | <p>1.- Saludo de bienvenida a los socios de las cooperativas.</p> <p>2.- Presentación del temario a tratar en el taller de trabajo.</p> <p>Fase I</p> <p>-Exposición de un experto sobre:</p> <p>1.- Aspectos legales que rigen la organización y el funcionamiento de las cooperativas agrícolas.</p> <p>2.- Articulación social y cooperativismo.</p> <p>3.- Análisis y evolución de la organización cooperativa.</p> <p>-Ciclo de preguntas y respuestas.</p> <p>-Almuerzo.</p> <p>Fase II</p> <p>-Exposición de un experto sobre:</p> <p>1.- Definición del cooperativismo agrícola en el entorno económico.</p> <p>2.- Cooperativismo agrícola y mercado internacional.</p> <p>3.- Los beneficios de la cooperativa de exportación.</p> <p>-Ciclo de preguntas y respuestas.</p> <p>-Agradecimiento.</p> | <p>Humanos:</p> <p>-Facilitador Experto (Ing. Agrónomo, Leonardo Gil).</p> <p>-Socios de las cooperativas con potencialidad de exportación del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.</p> <p>-Abg. David B. Moret</p> <p>-Colaboradores de logística.</p> <p>Materiales:</p> <p>-Retro-proyector, - laminas.</p> <p>-Computadora.</p> <p>-Trípticos.</p> <p>Lugar del Evento:</p> <p>-Sede COFLOBAL. Final de carrera 5, con troncal 007, Bailadores, estado Mérida.</p> | <p>-Coordinador del Taller: Abg. David Moret</p> <p>-Presidentes de las cooperativas agrícolas del Municipio Rivas Dávila, estado Mérida.</p> | <p>Dos (2) Jornadas de tres (3) horas cada una. (6 horas)</p> | <p>Por la asistencia al evento y el interés mostrado a través de la participación activa en los ciclos de preguntas y respuestas.</p> |

**Tabla N° 2. TALLER N° 2 EL PROCESO PRODUCTIVO AGRÍCOLA DE EXPORTACIÓN**

| OBJETIVO   | ACTIVIDADES   | RECURSOS  | RESPONSABLE  | TIEMPO  | EVALUACIÓN  |
|--|---|---|--|---|---|
| Identificar los aspectos teóricos conceptuales del proceso productivo agrícola de exportación. | <p>-Saludo de bienvenida</p> <p>-Orientación y motivación sobre el contenido del Taller a cargo del Abg. David Moret</p> <p>-Exposición de expertos de la Fundación de Capacitación e Innovación para el Desarrollo Rural (CIARA).</p> <p><b>Fase I</b></p> <p>1.- Código Internacional de Conducta para la Distribución y Utilización de Plaguicidas (FAO 2002).</p> <p>2.-.Plan de Inversión</p> <p>3.- Planificación de cosecha.</p> <p>-Ciclo de preguntas y respuestas.</p> <p>-Almuerzo</p> <p><b>Fase II</b></p> <p>1.- Certificado de origen.</p> <p>2.- Control de calidad del Producto y estándares de calidad.</p> <p>3.- Manejo y presentación del Producto</p> <p>4.- Comercialización y Mercadeo.</p> <p>-Ciclo de preguntas y respuestas.</p> <p>-Agradecimientos por su participación</p> | <p>Humanos:</p> <p>-Expositores del CIARA.</p> <p>-Socios cooperativistas.</p> <p>-Coordinador del evento.</p> <p>-Colaboradores de logística.</p> <p>Materiales:</p> <p>-Computadora</p> <p>-Video Proyector</p> <p>-Láminas</p> | <p>Abg. David Moret</p> <p>-Presidentes de las cooperativas agrícolas del Municipio Rivas Dávila, estado Mérida.</p> | <p>Dos (2) Jornadas de tres (3) horas cada una. (6 horas)</p> | <p>Por el interés e inquietud demostrada en las exposiciones.</p> <p>Por la participación activa en el ciclo de preguntas y respuestas sobre el proceso productivo.</p> <p>Autoevaluación</p> |

**Tabla N° 3. TALLER N° 3 EL PROCESO DE EXPORTACIÓN**

| OBJETIVO  | ACTIVIDADES  | RECURSOS   | RESPONSABLES   | TIEMPO   | EVALUACIÓN   |
|---|--|--|--|--|--|
| Reconocer el proceso de exportación y su competencia para enfrentar el éxito en los mercados internacionales. | <p>-Saludo de bienvenida.<br/>                     -Agradecimiento por su presencia.<br/>                     -Orientación y presentación del temario del día.<br/>                     -Exposiciones de expertos Funcionarios de la Aduana Subalterna de El Vigía, Municipio Alberto Adriani del estado Mérida.</p> <p><b>Fase I</b></p> <p>1.- Contrato de compraventa internacional.<br/>                     2.- Conocer el mercado.<br/>                     3.- Documentos de embarque.<br/>                     4.- Agente de aduana.<br/>                     5.- Incoterms y modalidades de venta.<br/>                     6.- Los incentivos a la exportación.<br/>                     - Ciclo de preguntas y respuestas.<br/>                     -Almuerzo.</p> <p><b>Fase II</b></p> <p>1.- Inicio de trámite y embarque.<br/>                     2.- Embalajes (obligaciones, restricciones y costos).<br/>                     3.- Medios de transportes (riesgos y costos).<br/>                     4.- Formas de pago.<br/>                     5.- Seguros internacionales.<br/>                     6.- Incentivos a las exportaciones<br/>                     7.- Ingreso a zona primaria y autorización de salida.<br/>                     8.- Valor Definitivo de exportación.<br/>                     9.- Retorno. Liquidación de divisas.<br/>                     -Ciclo de preguntas y respuestas.<br/>                     -Agradecimiento por asistencia y participación.</p> | <p>Expositores:</p> <p>- Funcionarios de la Aduana Subalterna de El Vigía, Municipio Alberto Adriani del estado Mérida.<br/>                     - Coordinador del Evento y colaboradores.<br/>                     -Socios de la cooperativa.</p> <p>Materiales:</p> <p>-Computadora.<br/>                     -Video Proyector.<br/>                     -Lamina<br/>                     -Retroproyector<br/>                     -Tripticos.</p> | <p>- Abg. David Moret<br/>                     - Presidentes de las cooperati-vas agrícolas del Municipio Rivas Dávila, estado Mérida.</p> | <p>Dos (2) Jornadas de tres y media horas cada una. (7 horas en total)</p> | <p>Por el dominio del conocimiento demostrado e interés sobre el tema tratado.<br/>                     Autoevaluación</p> |

**Tabla N° 4. TALLER N° 4 EL DIRECCIONAMIENTO DE LA COOPERATIVA DE EXPORTACIÓN**

| OBJETIVO  | ACTIVIDADES  | RECURSOS  | RESPONSABLES   | TIEMPO                           | EVALUACIÓN  |
|---|--|---|--|----------------------------------|---|
| Reconocer la importancia del direccionamiento estratégico en las cooperativas con potencial de exportación. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Saludo de bienvenida a todos los presentes.</li> <li>- Orientación y presentación del temario de trabajo.</li> <li>- Exposición a cargo de la Lic. Cruz Rodríguez en relación con los aspectos:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.- La planificación estratégica de las empresas.</li> <li>2.- El direccionamiento estratégico en las empresas cooperativas.</li> </ol> </li> <li>-Ciclo de preguntas</li> <li>-Presentación del diseño para la determinación del direccionamiento estratégico de una cooperativa de exportación.</li> <li>-Ciclo de preguntas.</li> <li>-Chequeo de expectativas.</li> <li>-Entrega de credenciales a los participantes.</li> </ul> | Humanos:<br>-Expositora Lic Cruz Rodríguez.<br>-Socios de las cooperativas.<br>-Coordinador del Evento.<br>-Colaboradores de logística. | -Abg. David Moret<br>-Presidentes de las cooperativas agrícolas del Municipio Rivas Dávila de estado Mérida. | Una jornada de cuatro (4) horas. | Por el reconocimiento del direccionamiento de las cooperativas y por el interés y disposición manifiesta a la exposición.<br>-Auto evaluación |

## **ADMINISTRACIÓN DE LA PROPUESTA**

El desarrollo de la propuesta se realizará en cuatro (4) momentos, de acuerdo con la disponibilidad de tiempo de los socios de las cooperativas y de los facilitadores expositores. De manera correlativa, la propuesta se ha estructurado en cuatro Talleres. El primero y el segundo están conformados por dos (2) fases de tres (3) horas cada uno. El tercero también abarca dos fases pero de cuatro (4) y tres (3) horas respectivamente para un total de siete (7). El cuarto taller tiene una duración de cuatro (4) horas. Esto suma veintitrés (23) horas de duración para el desarrollo de la propuesta.

Así mismo, se ha diseñado un cronograma en el que se establece que el conjunto de talleres se realizará en la semana comprendida entre el 17 y el 20 de agosto del corriente año.

- El primer taller, denominado **EL COOPERATIVISMO EN EL COMERCIO INTERNACIONAL** se llevará a efecto el día 17 de agosto de 2006 en la sede la Cooperativa COFLOBAL, Bailadores, estado Mérida, a partir de las 08:00 a.m. y hasta las 03:00 p.m.
- El segundo Taller denominado **EL PROCESO PRODUCTIVO AGRÍCOLA DE EXPORTACIÓN** se efectuará el día 18 de agosto de 2006 en la sede de la Cooperativa COFLOBAL, Bailadores, estado Mérida. El horario será a partir de las 08:00 a.m. y hasta las 03:00 p.m.
- El Tercer Taller denominado **EL PROCESO DE EXPORTACIÓN** se realizará el día 19 de agosto de 2006 en la sede la Cooperativa COFLOBAL, Bailadores, estado Mérida, con un horario comprendido entre las 08:00 a.m. y las 03:00 pm.

- El Cuarto Taller denominado **EL DIRECCIONAMIENTO DE LA COOPERATIVA DE EXPORTACIÓN** se llevará a efecto el día 20 de agosto de 2006 en la sede de la Cooperativa COFLOBAL, Bailadores, estado Mérida. A partir de las 08:00 a.m., hasta las 03:00 pm.

En lo que se refiere a la exposición de los talleres se contará con el apoyo y colaboración de los funcionarios la Fundación de Capacitación e Innovación para el Desarrollo Rural (**CIARA**), los funcionarios de la Aduana Subalterna de El Vigía; el ingeniero agrónomo Leonardo Gil y la profesora Cruz Rodríguez especialista de la Universidad de los Andes.

En cuanto a la logística y protocolo se contará con el apoyo de la Alcaldía del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida, para lo relativo al transporte de los expositores, así como la alimentación de los participantes y expositores.

### **FACTIBILIDAD DE IMPLEMENTACIÓN**

Al nivel institucional: se contará con el apoyo de los miembros de las diferentes cooperativas que participarán en los talleres, así como la Fundación de Capacitación e Innovación para el Desarrollo Rural (**CIARA**), los funcionarios de la Aduana Subalterna de El Vigía y la Alcaldía y Concejo Municipal del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.

Financiera: Los miembros de las cooperativas que participarán en los talleres cooperarán con aportes monetarios que comprenden el 50 % de los gastos y el restante 50 % será asumido en su totalidad por la Alcaldía del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida.

Al nivel técnico: se cuenta con planta física, mobiliario, equipos electrónicos e informáticos y material impreso.

Apoyo logístico: se cuenta con un equipo conformado por funcionarios de la Alcaldía del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida que cuentan con una amplia experiencia en la organización de eventos de esta naturaleza y por los funcionarios de la Fundación de Capacitación e Innovación para el Desarrollo Rural (**CIARA**). Además, se cuenta con la participación activa de los miembros de la cooperativa COFLOBAL en las tareas de organización.

## **CAPÍTULO VI**

### **REFLEXIONES Y RECOMENDACIONES**

Las cooperativas en Venezuela, específicamente en el contexto local, revisten una gran importancia porque son las empresas con mayor potencialidad para engranar el desarrollo con el proceso de globalización que achica las fronteras comerciales en el mundo.

Como forma asociativa solidaria, que las desvincula de las empresas mercantiles, las cooperativas contienen muchos elementos que hacen que su potencialidad para tener éxito en el comercio internacional sea materializada, si se revisan y se toman en cuenta los componentes de la planificación estratégica como herramienta imprescindible para lograr los objetivos trazados.

El direccionamiento estratégico, que no sólo debe vincularse a la exportación, sino a todas las actividades que genere la empresa, constituye la única vía para que las cooperativas puedan competir con su producción, con base en las ventajas comparativas y competitivas de los productos generados por las mismas. Sin embargo, tal direccionamiento debe determinarse partiendo de un estudio previo que incluya el conocimiento de los factores que componen la actividad de la exportación, bien sea los que corresponden a las instituciones del Estado, tales como procedimientos, formalidades, incentivos, controles etc. o los que le corresponden a la cooperativa misma en cuanto a la producción, tales como calidad, cantidad, financiamiento, etc.

Según lo observado en la presente investigación, se puede afirmar que las cooperativas agrícolas del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida, tienen potencialidad de exportación, dada la incorporación reciente de nuevas

tecnologías productivas, tales como invernaderos y polisombra, así como la masificación e implementación diversificada de nuevos tipos de cultivo como la fruticultura, floricultura y horticultura en invernadero. Sin embargo, los resultados de esta investigación muestran que estas asociaciones no están suficientemente preparadas para su inserción en el comercio internacional, tal y como se pone de manifiesto en los siguientes aspectos:

1. Las cooperativas no manejan la información necesaria sobre las distintas facetas de la exportación. Ello se debe en buena medida a que las instituciones del Estado, que tienen esta responsabilidad, no desarrollan los programas requeridos de orientación a las empresas que aspiren a que sus productos tengan acceso a mercados localizados fuera de las fronteras del país. De esta forma, se pierde una gran oportunidad de crecimiento y el acto de exportación deviene más bien en un riesgo para estas empresas.

2. Las cooperativas carecen de un direccionamiento estratégico adecuado para que la actividad de la exportación sea tomada como objetivo. Los cooperativistas no están suficientemente formados o preparados para definir los principios y valores en que se sustenta su actividad, así como para determinar su misión y visión para enfrentar el futuro. La labor desarrollada por las instituciones que tienen a su cargo la orientación de las asociaciones cooperativas se limita a brindar información relativa sólo a los trámites y requisitos para su constitución y registro ante la autoridad competente y no se les presta ningún apoyo y asesoramiento para incluir la planificación estratégica en la estructura organizativa y en el funcionamiento de la empresa.

3. En cuanto a la productividad y la calidad, la capacidad de producción de las cooperativas agrícolas está prácticamente limitada al mercado nacional, ya que no se atienden aspectos relevantes para que los productos sean competitivos en el mercado internacional. Se desconocen los estándares de calidad que rigen este tipo de comercio. La presentación del producto no se adecua a las normas

establecidas para su manejo y conservación. Los organismos encargados no aplican los controles fitosanitarios a la producción y, por tanto, se desconoce si los productos son aptos para el consumo y pueden obtener la certificación para ingresar a terceros países. Los miembros y empleados de las cooperativas no reciben capacitación técnica en lo que concierne a los procesos productivos, por lo que la producción presenta debilidades cuantitativas y cualitativas que disminuyen su competitividad respecto a la de otros países.

Basándonos en estas reflexiones, presentamos las siguientes recomendaciones que se orientan en dos sentidos hasta cierto punto complementarios. En primer lugar, hacemos una serie de observaciones que se relacionan directamente con la propuesta diseñada para las cooperativas agrícolas del Municipio Rivas Dávila con potencialidad de exportación. En segundo lugar, formulamos un conjunto de sugerencias que tienen una proyección general por cuanto conciernen a las políticas que los organismos del Estado implementan a escala nacional.

Respecto a la jurisdicción municipal, es conveniente que todos aquellos que intervienen de manera decisiva en la vida local incluyan entre sus responsabilidades la adecuación y el fortalecimiento de las cooperativas agrícolas hacia la exportación. Aunque supone una acción mancomunada, tal inclusión ha de efectuarse, por supuesto, en el marco de su naturaleza específica. En tal sentido, se proponen las siguientes recomendaciones:

- Las instituciones gubernamentales del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida deben dar la importancia que la planificación estratégica tiene para las cooperativas e impulsar acciones educativas en esta materia que ayuden a fortalecer el desempeño de estas organizaciones. En tal sentido, es indispensable que presten todo su apoyo para la realización de los talleres que se proponen en esta investigación.

- Los socios cooperativistas del Municipio Rivas Dávila, en el marco de la corresponsabilidad en el desarrollo local sustentable, deben propiciar la integración de su empresa con las políticas gubernamentales de formación, capacitación y orientación en cuanto a los procesos productivos. Es importante que los miembros de las cooperativas tomen conciencia de la necesidad de buscar asesoramiento y capacitación para poder delinear con mayor precisión los objetivos de sus empresas y para que estas funcionen de manera más eficiente. Ambas condiciones son determinantes tanto a la hora de tomar la decisión de exportar como para garantizar la sustentabilidad del ejercicio de la exportación como objeto de la empresa.
- La oficina de la Fundación CIARA en el Municipio Rivas Dávila debe incluir el proceso de exportación dentro de su programa de extensión agrícola. Esto implica que su acción en pro de la planificación de cosecha, la aplicación de nuevas tecnologías, la coordinación de la productividad, etc., se defina no sólo en función del mercado nacional, sino también de las posibilidades ofrecidas por los mercados foráneos. La actividad desplegada por esta fundación es de primer orden para el éxito de cualquier programa de exportación, pues abarca aspectos que propenden a mejorar la calidad de los productos y por tanto crean las condiciones para ingresar al mercado internacional en términos competitivos.
- La Asociación de Productores Rurales de los Andes (ASPRUANDES), gremio que reúne a la casi totalidad de los productores agrícolas del Municipio Rivas Dávila; las Cajas Rurales; y los Sistemas de Riego que constituyen las organizaciones primarias rurales del Municipio Rivas Dávila del estado Mérida, como parte de la sociedad organizada, deben integrarse institucionalmente con sus miembros a las acciones propiciadas por los organismos del Estado en lo inherente a la planificación estratégica destinada a la exportación ya que de esta manera contribuirán a mejorar la calidad de vida de sus asociados.

- El Instituto Tecnológico de Ejido, extensión Bailadores, es otra institución que cuenta con personal calificado para brindar apoyo tanto a los socios cooperativistas del sector agrícola como a los demás productores de la zona. Este apoyo se puede manifestar en la forma de asesoramiento y capacitación, pero también a través de la prestación de los recursos humanos y tecnológicos con los que cuenta para el mejoramiento y la resolución de problemas concretos de la labor productiva.

En la medida en que la acción de las instituciones locales no es el único factor determinante para incentivar y propiciar la exportación como objeto de las cooperativas, es conveniente incluir también observaciones y recomendaciones dirigidas a las instituciones gubernamentales que tienen competencia nacional. Justamente el auge actual del cooperativismo es el resultado de un conjunto de políticas que el gobierno central ha venido implementando. Además, tales observaciones tienen pertinencia en la investigación, la cual si bien ha sido concebida en función del Municipio Rivas Dávila no por ello deja de estar marcada por una preocupación por las demás cooperativas agrícolas con potencial de exportación localizadas en todo el país. En este nivel, es posible señalar lo siguiente:

- El SENIAT, como órgano gubernamental adscrito al Ministerio de Finanzas y competente para conocer, regular y fiscalizar la exportación, debe establecer políticas informativas sobre este proceso, diseñadas específicamente para las empresas cooperativas agrícolas que tengan potencialidad para ingresar en el comercio internacional. Así, estas empresas podrán conocer puntualmente los componentes de la exportación a través de los técnicos calificados de este organismo.

- El SUNACOOOP, en tanto órgano encargado de regir el cooperativismo en el país, debe ampliar los mecanismos formativos de los socios cooperativistas en el sector agrícola, incorporando acciones encaminadas a la capacitación sobre la planificación estratégica en las cooperativas.
  
- El Ministerio de Agricultura y Tierras, que es la instancia de coordinación y concertación de las cadenas agroproductivas, debe fijar estrategias que garanticen los cambios tecnológicos en la productividad para que los rubros agrícolas sean cualitativamente aptos para el comercio exterior.
  
- El Ministerio de Industrias Ligeras y Comercio, como ente entre cuyas competencias está la de incrementar y diversificar la economía exportadora no petrolera, debe coordinar la labor de los organismos que tienen vinculación con los procesos productivos agrícolas con la finalidad de fortalecer las empresas que contemplan la posibilidad de exportar.